

Division des grands projets

L'ESSENTIEL 2021

04

Notre ADN

- 04 | Qui sommes-nous
- 06 | Nos projets en France et à l'international
- 08 | Notre organisation
- 10 | Notre identité

16

Nos projets

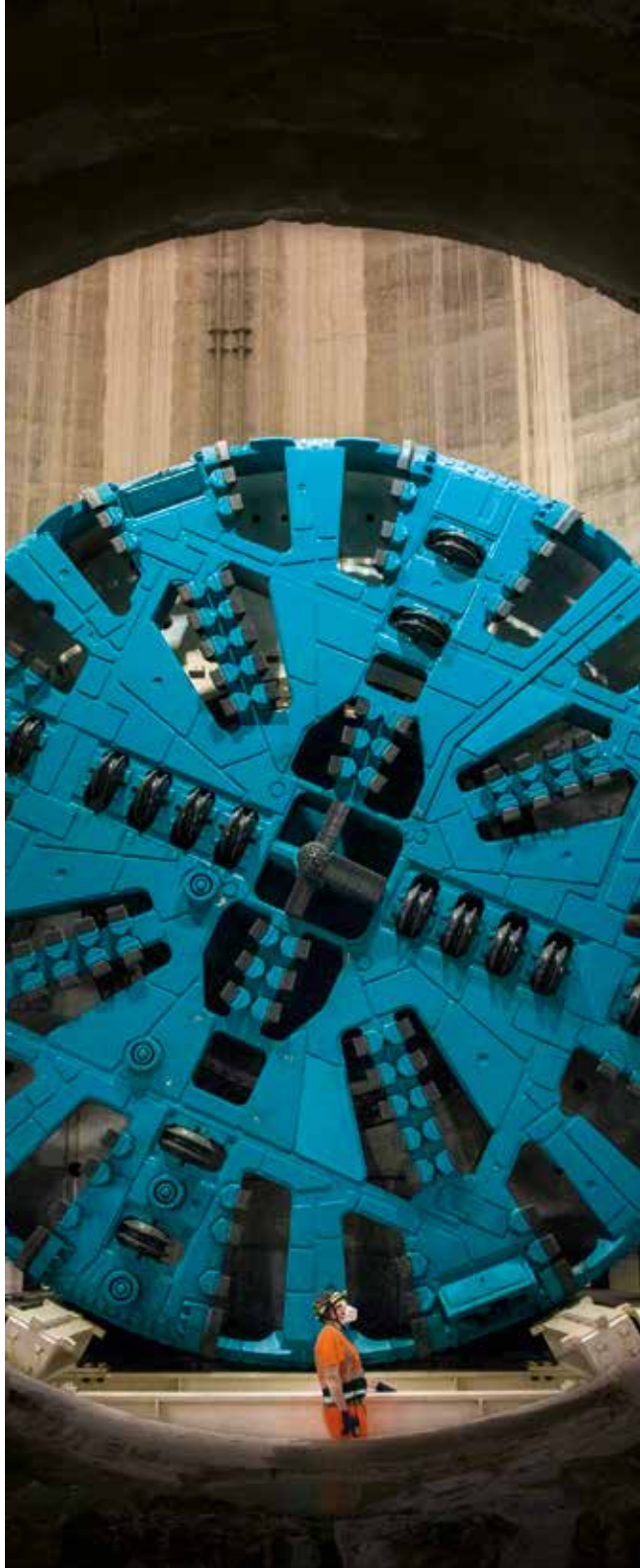
- 16 | Nos projets emblématiques et en synergie

26

Nos valeurs

- 26 | Sécurité
- 27 | Ressources Humaines
- 28 | Engagement citoyen
- 29 | Éthique et droits humains
- 30 | Ambition environnementale
- 34 | Excellence technique, Recherche & Développement et Innovation

Crédits photographiques : Aerophoto America, ©ASSE, Franck Badaire, A. Destienne/Capa Pictures, Aurélie Coudière, Augusto Da Silva, Marc Dossmann, Droneway, Femern A/S, Toby Hawkes, Axel Heise, Armin Kilgus, Middleton Mann ©HS2 Ltd, Multivista, Patricia Raynier ©Tideway, Reforest'Action, Michel Richard, Alexandre Soria, Ricky Torres, Alexis Toureau, Tulipes & Cie, Jean-Luc Viart, Francis Vigouroux, photothèques VINCI et filiales.



Patrick Kadri

Directeur général VINCI Construction -
Division des grands projets
Président de VINCI Construction
Grands Projets

Malgré la prolongation de la crise sanitaire, 2021 a été une année de performance remarquable pour la Division des grands projets qui a montré ses capacités de résilience grâce à l'esprit de solidarité, le sens des responsabilités et l'engagement de ses équipes. Sélectivité dans le choix de nos affaires, offres différenciantes, recherche de productivité et de solutions innovantes sans compromis sur la sécurité des intervenants de nos chantiers, rigueur dans le suivi du déroulement de nos chantiers et de nos contrats, mobilisation de toutes nos équipes face à l'urgence environnementale ont été les ingrédients des très bons résultats d'une année marquée par une progression du chiffre d'affaires, de la rentabilité, du carnet de commandes et de la trésorerie. Exigeants, passionnés, fiers et engagés, les 12 000 femmes et hommes de la Division des grands projets mettent leur culture de l'excellence opérationnelle et de la performance globale au service de leurs clients et des communautés pour concevoir et construire, dans le respect des territoires et le souci de renforcer le lien social, les infrastructures durables du monde de demain. Forte de fondamentaux structurants, riche de ses métiers et de ses expertises, partenaire de référence des acteurs publics et privés, la Division des grands projets continue ainsi son chemin vers une croissance verte, rentable et durable. C'est avec sérénité et confiance que nous abordons 2022.

Qui sommes-nous ?

Héritière d'entreprises centenaires, la Division des grands projets est présente sur cinq continents. Attentifs à l'empreinte qu'ils laissent dans les territoires où ils opèrent, ses femmes et ses hommes conçoivent et réalisent des bâtiments et de grandes infrastructures qui répondent aux enjeux du monde de demain : mobilité, amélioration du cadre de vie, préservation de l'environnement ou production performante d'énergies durables.

Notre performance en chiffres

8 220

collaborateurs

198

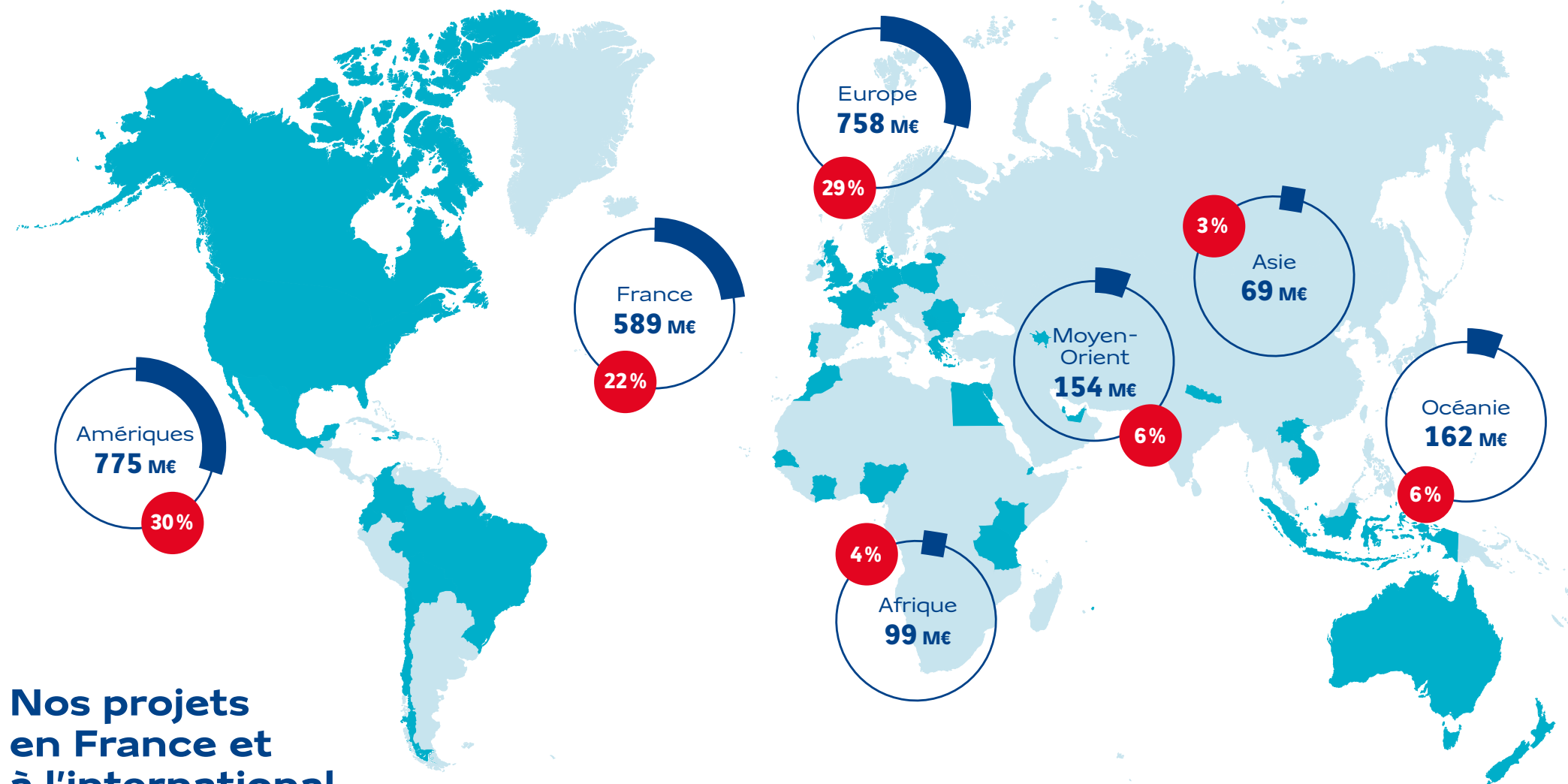
projets en cours
dont 39 de plus de 200 M€

2,6 Mds€

chiffre d'affaires

7,9 Mds€

carnet de commandes



Nos projets en France et à l'international

Nous mettons à profit nos expertises, notre maîtrise et notre audace pour réaliser des projets à haute technicité partout dans le monde, dans quatre grands domaines d'activités : infrastructures de transport, bâtiments et ouvrages fonctionnels, hydraulique et environnement, et énergie.

78%

du chiffre d'affaires réalisé à l'international

56%

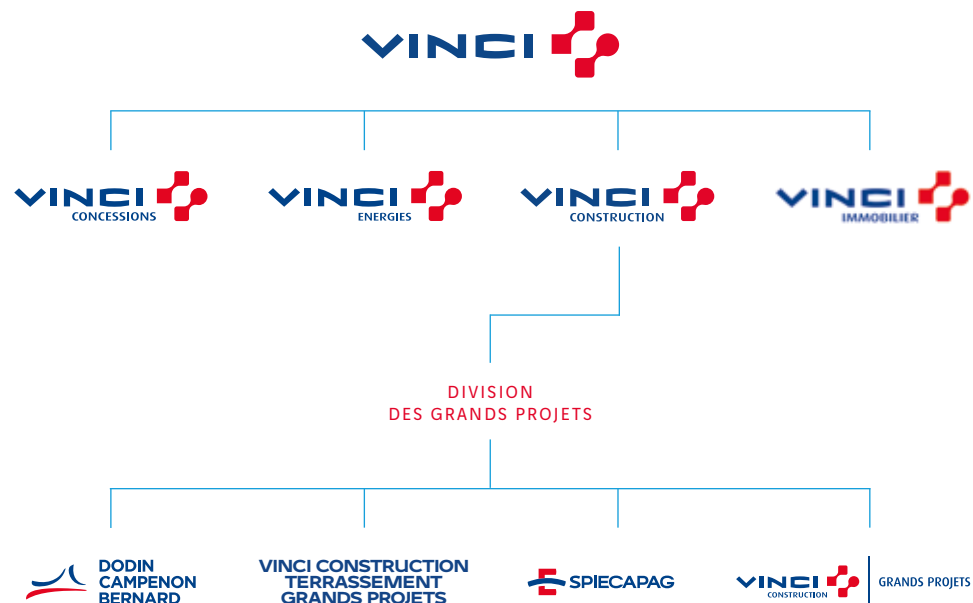
des projets contribuant à la préservation de l'environnement (éligibles à la taxonomie européenne)

39

projets de plus de 200 M€

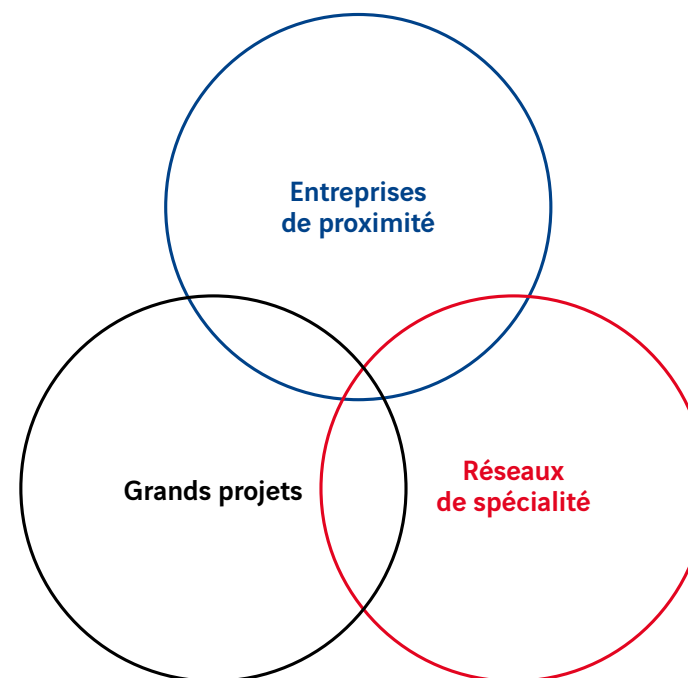
Organisation du groupe*

La Division des grands projets fédère les expertises et activités consacrées aux chantiers les plus importants et les plus complexes, partout dans le monde.



Positionnement au sein du pôle Construction

VINCI Construction, leader mondial de ses métiers, réalise des bâtiments, des ouvrages et des infrastructures qui améliorent le cadre de vie, la mobilité et la compétitivité économique des territoires. Organisée en trois composantes complémentaires, VINCI Construction couvre un ensemble sans équivalent d'expertises et d'implantations dans une centaine de pays.



* Au 31 décembre 2021

Division des grands projets*



PATRICK KADRI
directeur général
VINCI Construction -
Division des grands projets
président de
VINCI Construction Grands Projets



* Au 31 décembre 2021

VINCI Construction Grands Projets

Animée par l'ambition de penser les grandes infrastructures de demain, VINCI Construction Grands Projets met à profit son expertise et sa culture de la performance afin de concevoir et construire partout dans le monde des ouvrages de génie civil à haute complexité, en particulier dans les secteurs de l'énergie, de l'hydraulique et de l'environnement, des bâtiments et des transports.



EXTENSION DU MÉTRO DU CAIRE

L'ANNÉE EN BREF

Outre la livraison du complexe Tokamak sur ITER, le lancement de chantiers phares (High Speed 2 au Royaume-Uni, City Rail Link en Nouvelle-Zélande) et la poursuite de projets majeurs (Hampton Roads Bridge-Tunnel aux États-Unis, Grand Paris Express, STEP d'Abdelmoumen au Maroc, usine de traitement d'eau potable au Cambodge, ligne de la confédération d'Ottawa et réservoir de gaz naturel liquéfié au Canada) ont assuré une activité soutenue. La dynamique amorcée par ce nouveau cycle de grands projets promet une année 2022 intense, portée aussi par la signature d'un nouveau contrat sur le tunnel transalpin en France.



L'extension du métro du Caire consacre la volonté de repenser la mobilité de la capitale égyptienne, en favorisant l'essor d'un réseau de transport en commun moderne et décarboné. Le décongestionnement du réseau permis par ces 18 km de voies nouvelles contribuera à l'amélioration du cadre de vie de ses 20 millions d'habitants.

6 333

collaborateurs

113

projets en cours dont
36 de plus de 200 M€

1,8 Md€

chiffre d'affaires

5,7 Md€

carnet de commandes

Dodin Campenon Bernard

Acteur majeur des Travaux Publics en France et fort de son histoire, Dodin Campenon Bernard capitalise une forte expertise technique et opérationnelle qui lui permet de proposer à ses clients une offre complète dans le domaine des grands projets de travaux souterrains et de génie civil intégrant toutes les étapes du management de tels projets, de la conception à la réalisation.



LIGNE 14 SUD DU GRAND PARIS EXPRESS

L'ANNÉE EN BREF

2021 a connu la livraison de deux projets majeurs pilotés par Dodin Campenon Bernard : le lot GC02 de la ligne 14 sud du Grand Paris Express et le contournement ouest de Strasbourg. Le nouveau succès rencontré sur le tunnel transalpin avec la signature d'un contrat de construction, qui succède à celle du projet des puits d'Avrieux aujourd'hui en ordre de marche, consacre une année haute en couleurs. En progression notable par rapport aux exercices précédents, son activité s'est appuyée sur sa mobilisation au Canada sur la rénovation du tunnel Louis-Hippolyte-La-Fontaine et ses opérations au cœur du Grand Paris Express, avec notamment le lancement des travaux sur la partie aérienne de la ligne 18.



La ligne 14 Sud du Grand Paris Express connectera les territoires franciliens et bénéficiera à plus de 260 000 de ses habitants. Elle assurera une connexion rapide entre le centre de Paris à l'aéroport d'Orly, essentielle en vue des Jeux Olympiques de 2024.

503

collaborateurs

18

projets en cours

267 M€

chiffre d'affaires

668 M€

carnet de commandes

VINCI Construction Terrassement Grands Projets

Partout dans le monde, VINCI Construction Terrassement Grands Projets conçoit et construit des infrastructures d'envergure favorisant la mobilité et contribuant à la résilience climatique. Son savoir-faire grands projets, allié à ses expertises en conception, géotechnique, topographie, environnement et prise en compte des parties prenantes, ainsi que la réalisation en propre des terrassements et ouvrages associés, lui assurent une maîtrise globale des projets.



SECTION 1.4 DE LA LIGNE À GRANDE VITESSE STUTTGART 21

L'ANNÉE EN BREF

Le 1^{er} octobre 2021, suite à la réorganisation de VINCI Construction Terrassement, VINCI Construction Terrassement Grands Projets voyait le jour, affirmant sa vocation de spécialiste du terrassement et des métiers associés (assainissement, étanchéité, génie civil) en grands projets en France et à l'International. Cette année 2021 a vu la mise en service du contournement ouest de Strasbourg, le lancement opérationnel du chantier phare High-Speed 2 au Royaume-Uni, ainsi que la poursuite de projets majeurs (STEP d'Abdelmoumen au Maroc, A480 en France, ligne à grande vitesse S21 en Allemagne). L'année 2022 s'annonce aussi rythmée par le premier partenariat public-privé en Allemagne : la route fédérale B247.

363
collaborateurs

12
projets en cours

282M€
chiffre d'affaires

1,3Md€
carnet de commandes



La section 1.4 de la ligne à grande vitesse Stuttgart 21, qui reliera Stuttgart à Ulm, améliorera la mobilité dans le Nord-Est de la Thuringe et facilitera l'accès au réseau autoroutier de la région, en renforçant la sécurité routière. Ce projet s'inscrit comme l'un des plus gros chantiers en cours en Allemagne.

Spiecapag

Avec plus de 60 000 km de pipelines posés à travers le monde, Spiecapag propose une offre innovante en matière de construction de pipelines terrestres et d'infrastructures associées, ainsi que des réseaux d'adduction d'eau ou de transport de minerais, et dispose d'une réputation inégalée pour sa capacité à maîtriser les environnements les plus complexes.



PIPELINE SOUTHAMPTON TO LONDON

L'ANNÉE EN BREF

Au-delà de la poursuite du projet Coastal Gas Link en Colombie-Britannique, l'année 2021 fut marquée par la signature et le lancement des opérations sur le projet de pipeline Southampton to London remporté en Angleterre avec la filiale locale de VINCI Construction Taylor Woodrow. La croissance de Spiecapag s'est bâtie sur la forte activité de ses filiales spécialisée HDI (forage horizontal dirigé) et géographiques, notamment en Océanie où les projets Kewdale White Oil Pipeline et Lihir, menés par Spiecapag Australia et HDI Lucas, battent leur plein, en France, où Spiecapag Régions France est mobilisée sur un nouveau gazoduc en Bretagne et au Brésil où Intech poursuit la construction du pipeline Marlim Azul.

1 021
collaborateurs

55
projets en cours

260M€
chiffre d'affaires

280M€
carnet de commandes



Le Southampton to London, long de 97 km, a vocation à remplacer un oléoduc existant et assurer l'approvisionnement en carburant de l'aéroport international d'Heathrow. Sa construction, rendue complexe par l'alternance de sections en environnements ruraux et urbains, continuera d'offrir une alternative plus écologique au transport routier dès 2023.

Nos projets emblématiques et en synergie

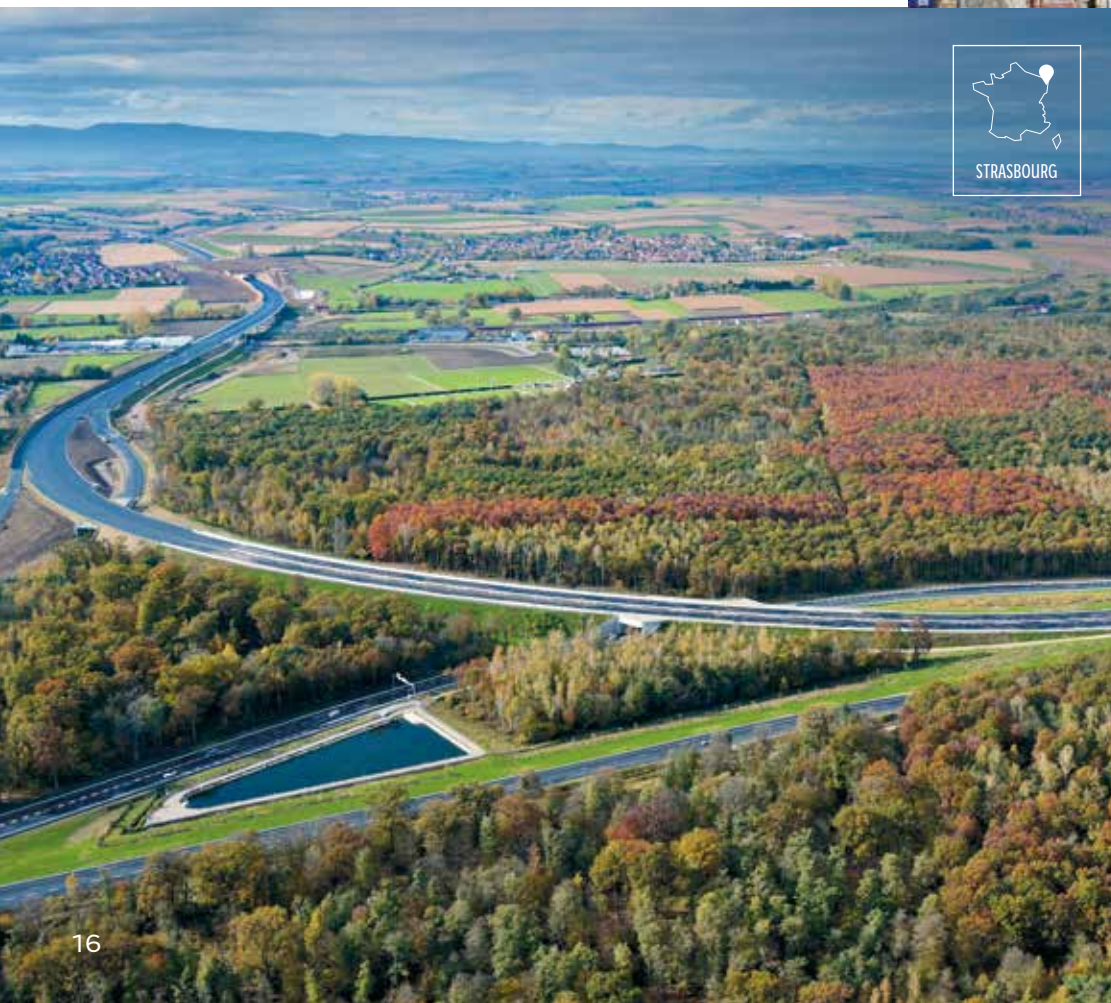
De grands ouvrages ont rythmé l'année de la Division des grands projets et démontré une nouvelle fois ses complémentarités. Tour d'horizon de chantiers d'exception.



< NOUVELLE-ZÉLANDE

City Rail Link Accompagner la croissance des villes

Pour remodeler le visage d'une ville en pleine expansion et dessiner les contours d'une mobilité durable et rapide, les équipes de VINCI Construction Grands Projets à la tête du consortium Link Alliance poursuivent les travaux engagés à Auckland. Dans un milieu urbain extrêmement dense, tout en maintenant la circulation sur la North Auckland Line, elles réalisent l'extension de 3,5 km des lignes (dont 3,2 km de tunnels), la construction de 2 km de voies nouvelles et l'ensemble des systèmes ferroviaires. Le percement de notre tunnelier fin décembre à Aotea, l'une des trois futures stations livrées en 2024, marque un jalon décisif de ce projet, qui permettra à 54 000 passagers par heure de rejoindre le cœur de la ville en moins de 30 minutes, soit le double de la capacité actuelle du réseau.



< FRANCE

Contournement ouest de Strasbourg Construire une mobilité respectueuse de l'environnement

Aux abords de la capitale parlementaire de l'Union Européenne, Dodin Campenon Bernard et VINCI Construction Terrassement Grands Projets ont pris part au plus important projet autoroutier français, mis en service en décembre 2021. Un projet qui contribue aujourd'hui au développement des mobilités partagées, sous la houlette du concessionnaire VINCI Autoroutes. La réalisation de cette infrastructure de 24 km, qui a fortement mobilisé le tissu économique alsacien, constitue une réalisation exemplaire et sans précédent en France en matière de transparence écologique et d'intégration environnementale (voir p. 30, Environnement).



▲ FRANCE

Tunnel euralpin Lyon-Turin Décarboner les échanges en Europe méditerranéenne

Déjà à l'œuvre sur les travaux préparatoires des puits d'Avrieux (quatre puits de ventilation de 500 m de profondeur), nos équipes de VINCI Construction Grands Projets et Dodin Campenon Bernard, alliées à VINCI Construction France et Webuild, sont désormais engagées sur la construction de 23 km de tunnels bitube pour cette liaison ferroviaire qui redessiner la mobilité en Europe du Sud. Dans la droite ligne du Pacte Vert de l'Union Européenne, elle favorisera l'essor des échanges économiques et de voyageurs tout en délestant les routes alpines d'un million de poids lourds, pour une réduction annuelle d'environ 3 millions de tonnes d'équivalent CO₂ à l'horizon 2030.



< CANADA

Contournement ouest de Calgary Connecter durablement les territoires

Deux ans après la mise en service du contournement autoroutier de Regina au Canada, VINCI Construction Terrassement Grands Projets, allié à ses partenaires Graham et Carmacks, filiale d'Eurovia, s'est attelé à la construction du contournement ouest de Calgary, en Alberta. La totalité des quatre millions de mètre cubes ont d'ores et déjà été déplacés, tandis que les travaux de terrassement, dont la moitié sont effectués, se poursuivent. Cette ultime section de 5 km de voies nouvelles, induisant 4 échangeurs, 7 ponts et un passage souterrain, viendra parachever dès 2024 le projet de périphérique qui ceindra la ville et la connectera au reste du pays, au service du développement durable et pérenne des territoires.



CAMBODGE >

Station de traitement d'eau potable de Bakheng Rendre disponibles les ressources en eau

En périphérie de Phnom Penh, VINCI Construction Grands Projets mène la construction de nouvelles installations d'approvisionnement en eau potable, afin de faire face à l'expansion urbaine de la capitale cambodgienne. D'une capacité de production totale de 390 000 m³ (à la suite de l'annonce de la levée de la tranche conditionnelle en cours d'année), ces infrastructures desserviront près de deux millions d'habitants dès 2023. L'installation de 18 000 m² de panneaux solaires en vue d'alimenter la station de traitement permettra de réduire l'empreinte environnementale du projet et marque la volonté de la Division des grands projets de développer le recours aux énergies renouvelables et aux solutions durables.



ALLEMAGNE/DANEMARK ^

Tunnel du Femernbaelt Repenser la mobilité au service des échanges en Europe du Nord

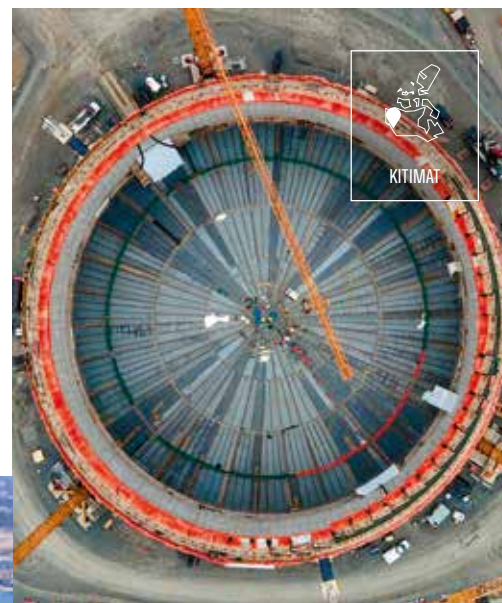
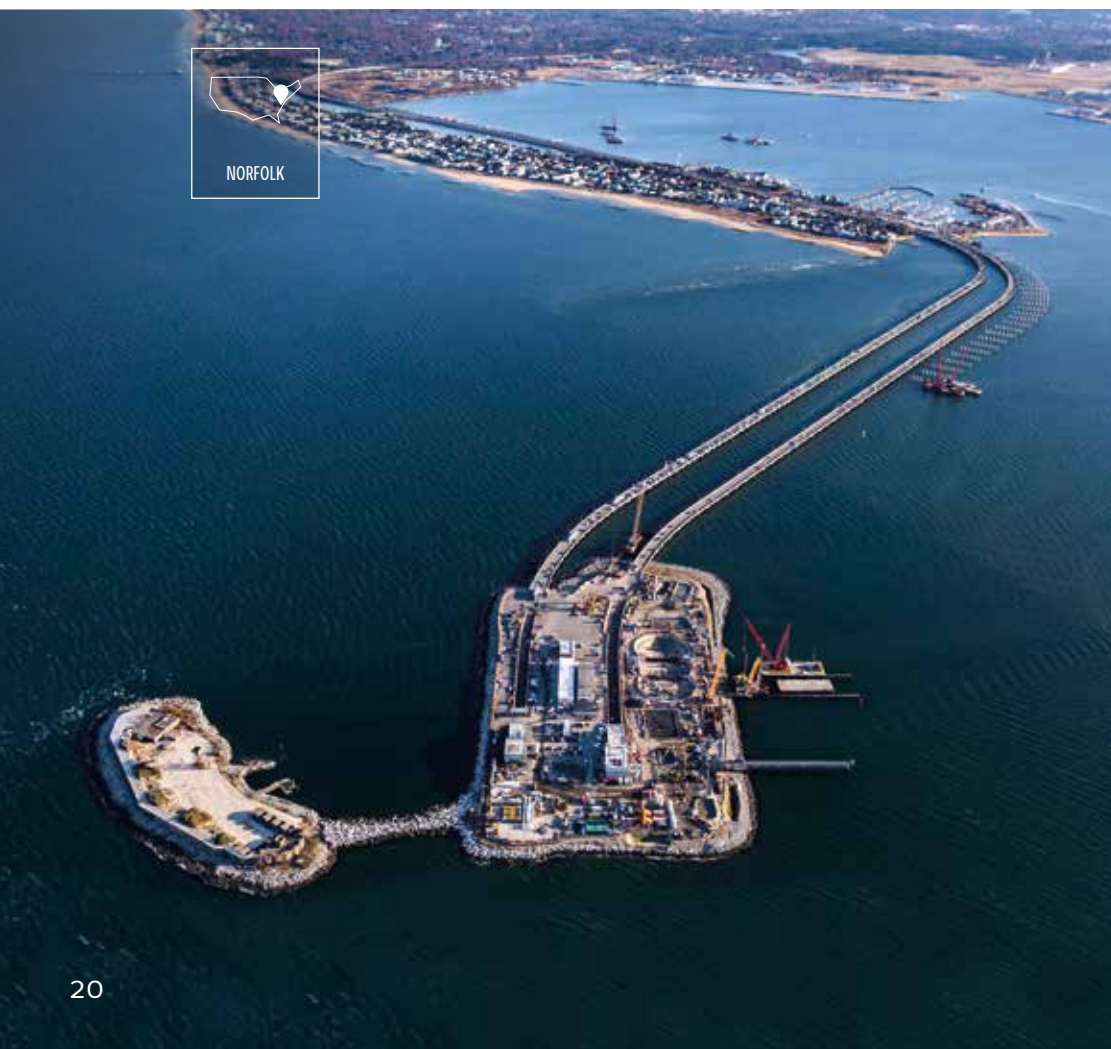
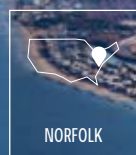
En 2029, les liaisons ferroviaire et routière entre le Danemark et l'Allemagne seront révolutionnées. Plus durables, elles offriront une alternative écologique au transport aérien. Plus rapide (7 minutes en train, 10 minutes en voiture), la traversée entre Puttgarden et Rødby favorisera l'essor des échanges en Europe du Nord. Le « Femernbaelt » revêt une importance stratégique ; sa construction constitue un défi technique et technologique exceptionnel : avec ses 18 km, le plus long tunnel immergé du monde reposera sur le fond marin. La solution novatrice imaginée par le consortium emmené par VINCI Construction Grands Projets induit la pose de 89 caissons préfabriqués, acheminés par un catamaran spécialement conçu et assemblés à 40 mètres de profondeur. La mobilisation des équipes et le début des opérations en cours d'année sur les terres danoises et germaniques ont lancé ce projet inédit, placé sous les sceaux de l'excellence, de l'audace et de l'innovation.

ÉTATS-UNIS

Hampton Roads Bridge-Tunnel Moderniser les réseaux routiers

L'arrivée du tunnelier à Norfolk courant décembre préfigure le défi inédit qui attend VINCI Construction Grands Projets, avec le creusement prochain du plus gros tunnel jamais réalisé par ses équipes. Alliées à celles de ses partenaires, dont Dodin Campenon Bernard, elles sont mobilisées sur le plus grand projet d'infrastructures lancé dans l'État de Virginie.

Face à la congestion de son réseau autoroutier, il a fait appel à notre expertise pour la conception et la construction de 5,3 km de viaducs en mer et de nouveaux tunnels, sans compter l'élargissement de 14,5 km de voies existantes. Les travaux engagés, menés sans interruption du trafic, offriront une fluidité retrouvée aux 100 000 usagers quotidiens à partir de fin 2025.



CANADA

Réservoir GNL Bâtir les grandes infrastructures énergétiques

À l'œuvre sur l'île de Grain à l'embouchure de la Tamise pour la construction d'un réservoir GNL de 190 000 m³ pour ce qui sera le plus grand terminal méthanier d'Europe, nos savoir-faire d'ensemblier sont aussi mobilisés sur le projet Kitimat en Colombie-Britannique, pour un réservoir de 225 000 m³. Entrepose Contracting et VINCI Construction Grands Projets auront réalisé une prouesse technique en procédant au levage à l'air du toit, de 92 mètres de diamètre et de 1 540 tonnes, le plus lourd jamais réalisé par VINCI Construction et finalisé les opérations de génie civil avec le bétonnage du toit, permettant aux travaux intérieurs de démarrer avant l'hiver. Ce projet contribuera à alimenter les marchés asiatiques en gaz naturel et assoir la position du Canada en qualité de pays exportateur de premier plan.



Revivez le levage à l'air du toit du réservoir !

MAROC

Station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen Accélérer la transition énergétique

VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction Terrassement Grands Projets poursuivent sur les flancs de l'Anti-Atlas le chantier de la station de transfert d'énergie par pompage (STEP) d'Abdelmoumen, accompagnant ainsi le royaume du Maroc dans le développement de ses énergies renouvelables. Cette « batterie » géante d'une capacité de 350 MW, qui nécessite en outre la réalisation de deux bassins de 1,3 million de m³ chacun et d'une conduite forcée sur un dénivelé de 550 mètres, offrira une énergie verte et à la demande afin de soutenir le réseau électrique public local et pallier l'intermittence du parc éolien. Le projet, hors norme, bénéficie d'un volet environnemental ambitieux, et est l'un des lauréats du premier Prix de l'Environnement VINCI (voir p. 30, Environnement).

Comment stocker l'énergie électrique avec la STEP ?



> FRANCE

Grand Paris Express

Dessiner la mobilité urbaine de demain

Le Grand Paris Express a vocation à révolutionner la mobilité en Ile-de-France et proposer une offre nouvelle à ses 12 millions d'habitants. Au cœur du plus grand projet d'aménagement et de mobilité urbaine d'Europe, les sociétés de la Division des grands projets s'affairent et mènent de front plusieurs chantiers phares. Une illustration de ses expertises complémentaires et des synergies qui la façonnent et lui permettent d'apporter une réponse aux défis uniques de ses clients.

La livraison totale des 8 km de tunnels et des puits techniques ainsi que la mise à disposition de la gare de Villejuif Institut Gustave-Roussy ont marqué de leur empreinte l'année de nos équipes mobilisées sur la section Fort d'Issy – Villejuif Louis Aragon de la ligne 15 (lot T3C). Parmi les cinq stations de ce tronçon, les dimensions (65 mètres de diamètre) et la profondeur (42 mètres) de cette dernière, qui reliera la ligne 15 Sud à la ligne 14 Sud, représentaient un défi hors norme pour les équipes de VINCI Construction Grands Projets.



La ligne 14 Sud fut elle aussi le théâtre d'opérations majeures pour le consortium emmené par Dodin Campeon Bernard, qui a poursuivi et achevé la réalisation d'un tunnel de 4,6 km et de la nouvelle gare du Kremlin-Bicêtre Hôpital, préalable à la mise en service de la ligne mi-2024.

Nos deux entités ont par ailleurs commencé les travaux de deux lots de la ligne 18, qui assurera la mobilité de 110 000 usagers quotidiens d'ici 2027. La section souterraine, courant de Massy à Orly, a vu le lancement successif de nos deux tunneliers, qui perceront sur une distance totale de 11,8 km, tandis que dans le même temps, la construction de 3 gares était entreprise. En collaboration étroite avec notre client, la Société du Grand Paris, nous avons en outre lancé la production de voussoirs en béton

ultra bas carbone : une première française, symbole de notre ambition partagée de réduire l'impact environnemental de nos chantiers, et fruit d'une innovation portée par VINCI Construction avec sa marque Exegy (voir p. 34, Innovation) !

Les premières piles du viaduc de 6,7 km, qui contribuera au développement du pôle d'excellence de Saclay, se sont également élevées sur la section aérienne.

Laboratoire d'idées au service de la transition énergétique, vecteur de désenclavement des territoires et d'attractivité de la région parisienne, le Grand Paris Express consacre l'excellence technique et les expertises conjuguées des entreprises de la Division des grands projets.



ROYAUME-UNI

Ligne à grande vitesse High-Speed 2 Rapprocher les Hommes

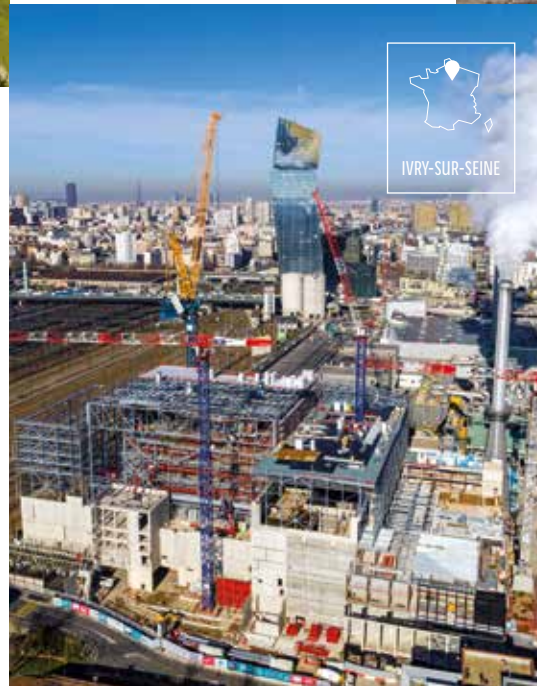
Une meilleure connectivité avec les territoires du Nord de l'Angleterre, plus de capacité pour relancer le fret ferroviaire, une mobilité décarbonée : voici les trois enjeux du plus grand projet d'infrastructure qu'ait connu le Royaume-Uni au XXI^{ème} siècle, auquel donnent vie VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction Terrassement Grands Projets, engagées avec leur partenaire Balfour Beatty sur les lots N1 et N2 pour la réalisation de 200 ouvrages d'art et tunnels et la construction de 90 km de voies nouvelles dans la région de Birmingham. Fin décembre s'élance sous Long Itchington le premier tunnelier des Midlands, dont le creusement préservera les bois anciens traversés par le tracé de la ligne. À son pic d'activité, près de 10 000 personnes seront mobilisées sur ce chantier qui redessiner la mobilité Outre-Manche.

Dans le même temps, la construction de l'une des plus grandes gares du Royaume-Uni est lancée à Londres. Partie intégrante du projet High-Speed 2, Old Oak Common constitue un écrin de modernité et d'ambition environnementale, avec l'engagement de notre consortium de réduire de 50 % - par rapport à une conception usuelle - l'empreinte carbone générée par sa construction. 2 720 panneaux solaires, 10 000 ampoules LED, 550 places de vélo, 13 000 m² de verre, 14 quais dont 6 quais souterrains de 450 mètres consacrés exclusivement à la ligne High-Speed : 250 000 passagers emprunteront chaque jour ce hub incontournable de la capitale britannique.

CANADA

Coastal GasLink Transporter le gaz naturel en milieux complexes

La construction du Coastal GasLink impose un défi logistique extrême que Spiecapag a continué de relever sur les 82 km du tracé sillonnant les Rocheuses canadiennes qui lui ont été attribués. Le gazoduc qui traverse la Colombie-Britannique acheminera le gaz naturel de Dawson Creek au Nord-Ouest de la province. Il permettra d'alimenter les marchés asiatiques, contribuant à leur politique de diversification et de transition énergétique, et assiera la position du Canada en qualité de pays exportateur de premier plan. La Colombie-Britannique voit par ailleurs les équipes d'Entrepose Contracting ériger un réservoir GNL de 225 000 m³, témoignant des synergies et savoir-faire complémentaires de la Division des grands projets.



FRANCE

Unité de valorisation énergétique d'Ivry-sur-Seine Faire des déchets une source d'énergie propre et quasi-illimitée

La transformation du centre multifilière d'Ivry/Paris XIII du Syctom, l'agence métropolitaine des déchets ménagers, en une unité de valorisation énergétique de pointe met en lumière les expertises du Groupe, et notamment de VINCI Environnement, en charge au sein du groupement IP13 du procédé de valorisation (cycle eau/vapeur et production d'électricité) et du traitement des fumées des installations. Parmi les plus grands conduits en France en la matière, ce projet a pour ambition d'être une référence en Europe : dotée d'une architecture contemporaine et végétalisée intégrée dans un paysage urbain en mutation, elle permettra le traitement de 350 000 tonnes de déchets ménagers résiduels chaque année, en améliorant ses performances environnementales.



Découvrez les temps forts de la construction



Sécurité

Nos femmes et nos hommes sont notre première richesse. Notre devoir est de préserver leur intégrité physique et morale, comme tous les acteurs de nos chantiers et de nos projets. Leur sécurité et leur santé sont parmi les plus importants piliers de notre performance opérationnelle.

Valeur cardinale de nos entreprises, la sécurité y est omniprésente : en phases d'études, notre initiative Safety in Design, commune à toutes les entités de VINCI Construction, consacre cette ambition et vise à assurer une sécurité optimale lors de la construction, l'exploitation et la maintenance de nos ouvrages.

En phase de réalisation, notre culture, orientée vers le « zéro accident », repose sur la recherche de l'excellence et la formation continue, l'esprit d'équipe et une responsabilité individuelle et collective, la transparence et la mise en place d'une organisation, de processus et de moyens de protection exigeants.

2021 aura en ce sens porté une dynamique qui entend renforcer la sensibilisation de nos compagnons sur le terrain et la conscience d'une responsabilité partagée, via notamment une vaste campagne de formation de nos chefs d'équipe, chefs de chantier et conducteurs de travaux à l'identification des risques majeurs dans toutes nos activités.



UNE DÉMARCHE PROACTIVE

Les Safety Days, initiative transverse du pôle Construction de VINCI, sont un vecteur essentiel de partage de valeurs et de ressources assurant la montée en compétences de nos équipes sur la prévention des risques. Au rythme des conférences 100 % live, ateliers 3D et parcours personnalisés sur nos chantiers qui ont jalonné cette semaine du 22 au 28 mai, cet événement phare vient rappeler que nos collaborateurs incarnent cette responsabilité partagée et témoigne de l'importance accordée à la sécurité, que chacun fait vivre au quotidien.



Ressources Humaines

Notre ambition s'inscrit dans une démarche responsable, fondée sur des valeurs humanistes favorisant la réussite individuelle de nos collaborateurs au service de nos projets.

L'écoute, la confiance et l'accompagnement de chacun dans son parcours professionnel constituent le socle d'une performance globale et durable de nos entreprises.

Nous nous attachons ainsi à l'intégration et l'épanouissement de nos collaborateurs et veillons à une plus grande mixité de nos équipes. Missionné par le Comité de Direction de l'entreprise, le comité Grands Projets au Féminin a lancé de nouvelles initiatives en matière de formation, de promotion et de communication dédiées afin de favoriser la mixité.

Nous veillons également à mieux prévenir les risques psycho-sociaux en renforçant la formation et la sensibilisation de nos managers.

Enfin, nous poursuivons nos efforts de formation dans le but de toujours mieux intégrer nos collaborateurs, leur faire découvrir nos métiers et leur transmettre nos savoir-faire et notre culture managériale.





Engagement citoyen

L'exemplarité : c'est ainsi que nous concevons notre mission de bâtisseurs, et la raison pour laquelle nous veillons à ancrer nos activités au plus proche des besoins des régions et des communautés avec lesquelles nous interagissons.

Notre participation au fond Chantiers et Territoires Solidaires de VINCI, qui soutient les projets associatifs aux abords des projets du Grand Paris Express auxquels le Groupe et la Division des grands projets prennent part, répond à cette aspiration. Mais il en va de même sur chacun de nos théâtres d'opération. Du soutien aux banques alimentaires affiché par Spiecapag en Colombie-Britannique aux programmes de formation et de partenariat avec l'Agence fédérale pour l'emploi allemande mis en place par VINCI Construction Terrassement Grands Projets, de l'engagement de VINCI Construction Grands Projets sur le projet Tideway East auprès du London Design and Engineering University Technical College à la restauration de la mosquée Jubai Bin

Muta'em Bin Adi par QDVC au Qatar, nos initiatives locales incarnent notre ambition partagée de marquer de notre empreinte les territoires où nous opérons, bien au-delà de nos ouvrages. Dodin Campenon Bernard a également renouvelé sa convention de mécénat avec Voies Navigables de France, réaffirmant son soutien au programme de replantation du canal du midi. Un héritage aux multiples facettes, qui concourt au bien-être des populations pour une meilleure qualité de vie et un avenir durable.

23 projets

d'intérêt général soutenus par le fond Chantiers et Territoires Solidaires en 2021



UNE ACTION AU CŒUR DES TERRITOIRES

Le fonds Chantiers et Territoires Solidaires de VINCI a soutenu depuis sa création 71 projets d'intérêt général, dont 23 pour l'année 2021 seule. Cette implication dans les tissus associatif et économique locaux est l'illustration de notre volonté d'établir un partenariat durable avec nos parties prenantes et de participer à la vie des quartiers environnants de nos chantiers du Grand Paris Express.



Éthique et droits humains

L'exemplarité est au cœur de nos activités. Notre engagement en faveur d'une parfaite transparence et d'un comportement irréprochable contribue à forger des liens de confiance avec nos clients et parties prenantes.

Probité, respect de la dignité humaine et des droits fondamentaux des personnes et des communautés locales : des valeurs fondamentales de la Division des grands projets, qu'elle s'engage à suivre scrupuleusement dans la droite ligne de la charte éthique et du manifeste VINCI. C'est dans ce cadre que nous avons engagé et poursuivi nos plans d'actions en vue de nous assurer que toutes nos activités s'inscrivent dans cette exigence absolue. Signataires depuis 2003 du Pacte Mondial des Nations Unies, nous soutenons l'engagement citoyen de nos collaborateurs et nous attachons à favoriser les projets durables qui créent du lien social, accompagnent le retour à l'emploi des personnes qui en sont exclues, valorisent le patrimoine et participent au développement des territoires.





Ambition environnementale

À l'heure où VINCI dessine un avenir de la construction décarboné, vertueux et responsable, nous nous efforçons au sein de la Division des grands projets de contribuer au développement de solutions durables, assurant la pérennité de nos modèles et de nos ouvrages.

La transition écologique occupe une place centrale au cœur de nos activités : infrastructures hydrauliques et de mobilité douce, production ou stockage d'énergie... La nature même de nombre de nos métiers fait directement écho à la croissance verte. En fin d'année, nous lançons notre marque Hyfinity, consacrée à la conception et la construction d'installations de production d'hydrogène vert. Véritable comptoir d'expertises dédiées à l'hydrogène chez VINCI Construction, elle rejoint les filiales de VINCI Construction Grands Projets contribuant activement à la transition énergétique, à l'instar de VINCI Environnement, spécialisée dans la valorisation énergétique des déchets, de Geoclean dont les savoir-faire dans la réalisation de systèmes SWAC (climatisation à l'eau de mer) notamment contribuent à une économie bas carbone, ou de Geostock, leader mondial du stockage souterrain d'énergie qui développe des solutions pour le stockage d'air comprimé ou d'hydrogène.

2021 a également marqué le déploiement effectif de notre Plan Environnement 2030 qui nous donne les moyens d'atteindre nos objectifs de réduction carbone, et ce, grâce à une action coordonnée autour de trois axes prioritaires : le changement climatique, l'économie circulaire et les milieux naturels.

Partout, nous faisons de la maîtrise de notre empreinte environnementale un critère clé de performance et nous assurons de proposer à nos clients des solutions optimisées et plus écologiques. Nos démarches *Environment in Design*, qui assoit la prise en compte de l'impact environnemental de nos ouvrages dès la phase de conception, ou Actons la bionécessité, qui éveille nos équipes et met à disposition des outils pratiques pour préserver et agir en faveur de la biodiversité, témoignent de notre conscience collective.

Ce ne sont pas moins de 130 initiatives qui furent déposées par nos collaborateurs dans le cadre du premier Prix de l'Environnement VINCI, pour deux lauréats : l'optimisation et l'éco-utilisation de l'eau sur les flancs de l'Anti-Atlas, où nos équipes construisent la STEP d'Abdelmoumen au Maroc, et l'utilisation d'Exegy, à laquelle nous sommes associés au travers des savoir-faire de la Tunnel Factory, pour des voussoirs ultra-bas carbone au cœur du Grand Paris sur notre chantier de la ligne 18 (une première en France !). Ces initiatives sont l'illustration concrète de notre volonté commune de relever ensemble les défis du changement climatique et de faire de la Division des grands projets le fer de lance de l'ambition environnementale du Groupe.



ÉCONOMISER LES RESSOURCES EN EAU...

Au-delà de la collecte des eaux pluviales et de la rampe Aqua Eco qui réduit d'environ 40 % la consommation en eau de nos chantiers, en particulier dans les zones de fort stress hydrique (STEP d'Abdelmoumen au Maroc ou dépôt ferroviaire 2F1 à Abu Dhabi), l'utilisation de logiciels innovants de fleet management ou le recours à des machines hybrides se multiplient sur nos projets.

40%

de réduction de la consommation en eau



À Cali, en Colombie, notre filiale Water Management International (WMI) a identifié et réparé 4 000 fuites sur les 2 500 km de réseau de distribution en eau de la ville. Économie totale : 86 000 litres d'eau par jour !

86 000 litres

d'eau économisés par jour



...ET EN ÉNERGIE

Décarboner la mobilité, réduire les émissions des industries lourdes, accompagner les énergéticiens vers les énergies nouvelles : les ambitions de Hyfinity sont à la hauteur des enjeux de la transition énergétique.



Découvrez en vidéo nos expertises et nos innovations au service des transitions écologique et énergétique



PROPOSER DES SOLUTIONS DE TRANSPORT PLUS ÉCOLOGIQUES

Chaque projet, unique, fait l'objet d'actions en vue de restreindre drastiquement son impact environnemental pendant la phase de construction. Le transport fluvial est l'une d'entre elles : la Seine pour VINCI Environnement et son projet d'unité de valorisation énergétique d'Ivry-sur-Seine ou la Tamise pour les équipes mobilisées sur les tunnels de stockage de Tideway East : sur ce dernier, les barges évitent 250 000 camions et limitent les émissions carbone de près de 20 000 tonnes !

20 000 tonnes
d'émissions carbone en moins



PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ

Plébiscité pour ses mesures environnementales d'une ampleur inédite, le contournement ouest de Strasbourg a mis en œuvre de nombreuses initiatives, au rang desquelles la préservation du grand hamster d'Alsace, la construction de 120 ouvrages de transparence écologique sur 24 km, sans compter les 1 000 hectares de zones compensatoires, soit 5 fois l'emprise du projet.



S'ENGAGER COLLECTIVEMENT : LA JOURNÉE DE L'ENVIRONNEMENT VINCI

La journée de l'Environnement, qui a lieu chaque année fin septembre, joue un rôle crucial dans la sensibilisation de nos équipes à nos enjeux environnementaux. Par leur participation à des conférences, des ateliers et des activités ludiques, nos collaborateurs, partout dans le monde, témoignent de l'importance croissante accordée à l'environnement, dont ils ont la responsabilité au quotidien.



PARTICIPER À LA REFORESTATION

Par leur contribution active aux défis organisés à l'occasion de la journée de l'Environnement de VINCI, nos collaborateurs ont permis la mise en place d'un partenariat avec Reforest'Action qui se traduit par l'accompagnement de projets de plantation de 4 000 arbres en Colombie, en Côte d'Ivoire et en France, trois pays où nous opérons. Sans oublier les serres végétales mises en place par Geostock sur le site de Shalapa pour contribuer au reboisement des communautés voisines.



Visitez la page de la Division des grands projets sur le site de Reforest'Action





Excellence technique, Recherche & Développement et Innovation

L'excellence de la Division des grands projets et son aptitude à concevoir et construire les infrastructures les plus complexes se fondent sur notre recherche permanente de la qualité, servie par des expertises complémentaires et nos capacités d'ingénierie étendues, avec des directions techniques fortes de plus de 500 ingénieurs (BIM, géotechnique, méthodes, systèmes, logistique, béton, bâtiment, structures, hydraulique, travaux souterrains, GNL etc.).

Alliés à une organisation agile tournée vers nos projets, nos savoir-faire nous permettent d'imaginer et de développer des solutions innovantes, globales et modulables qui répondent aux défis uniques de nos clients.

Les synergies que nous cultivons en sont le socle et la clé de voûte. Elles trouvent leurs racines dans des référentiels opérationnels communs et des programmes d'innovation partagée, tels que LinKtech, ou la Tunnel Factory, qui met à profit les expertises transverses de VINCI Construction en matière de construction de tunnel en vue de développer de nouvelles offres, en faisant notamment appel à l'intelligence artificielle. Cette année a ainsi vu le déploiement d'outils novateurs sur nos chantiers, symbole d'une collaboration fructueuse illustrée par la première édition d'une journée de rencontre entre une centaine d'experts internes et ingénieurs de terrain courant septembre.

500 ingénieurs

pour une innovation partagée et une expertise à la pointe sur tous nos métiers

Nos activités sont en outre structurées autour d'une approche processus différenciante, qui détaille leurs modes opératoires et assure l'identification et la maîtrise de leurs risques. Cette approche, qui intègre le caractère spécifique des problématiques locales que nous rencontrons, est le gage de notre excellence opérationnelle et de la qualité des ouvrages que nous concevons et réalisons partout dans le monde.

La Division des grands projets a vocation à proposer des solutions adaptées aux grands enjeux sociétaux et climatiques d'aujourd'hui et de demain. Cette ambition commune, celle d'une performance globale créatrice de valeur technique, économique et environnementale pour nos clients, les parties prenantes et les futurs usagers de nos ouvrages, guide notre politique d'innovation et nous invite quotidiennement à repenser nos métiers et nos méthodes pour bâtir ensemble un avenir responsable et des ouvrages durables.

-70%

d'émissions pour nos bétons ultra-bas carbone Exegy (VINCI Construction) par rapport aux bétons traditionnels

UNE DYNAMIQUE COMMUNE

Avec la Tunnel Factory, LinKtech ou Kairos, outil de planification à trois semaines conçu par Dodin Campenon Bernard offrant des indicateurs de pilotage en temps réel et facilitant le quotidien des équipes, la Division des grands projets met l'innovation au service de ses projets. De même, Linaster, développé par VINCI Construction Terrassement Grands Projets et déployé sur le projet High-Speed 2, optimise notre productivité grâce à la captation de données sur nos engins et la génération automatique d'indicateurs d'efficacité de nos équipements.



LE DÉVELOPPEMENT DE PROJETS EN FULL BIM

Une première, réalisée pour l'extension de l'aéroport international Arturo Merino Benítez à Santiago du Chili, qui permet une gestion 100% digitalisée de l'exploitation et de la maintenance au concessionnaire.



DES INNOVATIONS AU SERVICE DE NOTRE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

Économie circulaire et aciers recyclés, lancement d'un prototype pour une station de traitement des eaux usées quasi-autonome en énergie, bétons bas carbone avec la marque Exegy de VINCI Construction qui réduit jusqu'à 70% les émissions par rapport aux bétons traditionnels : l'innovation au sein de la Division des grands projets est au rendez-vous de la transition écologique.



LES VRAIES RÉUSSITES SONT CELLES QUE L'ON PARTAGE

Conception & réalisation CIMMYA



1 973 boulevard de la Défense
92 000 Nanterre - France

www.vinci-construction.com

VINCI Construction Grands Projets
www.vinci-construction-projets.com

VINCI Construction Terrassement Grands Projets

Spiecapag
www.spiecapag.com

Dodin Campenon Bernard
www.dodincampenonbernard.fr