

DIVISION DES GRANDS PROJETS

L'ESSENTIEL 2025

Construire
l'avenir,
innover
ensemble



13 752



collaboratrices et collaborateurs

Chiffre d'affaires



3 695 M€



4 sociétés

Carnet de commandes

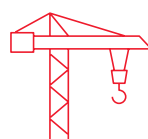
7 442 M€



+ de 150

projets

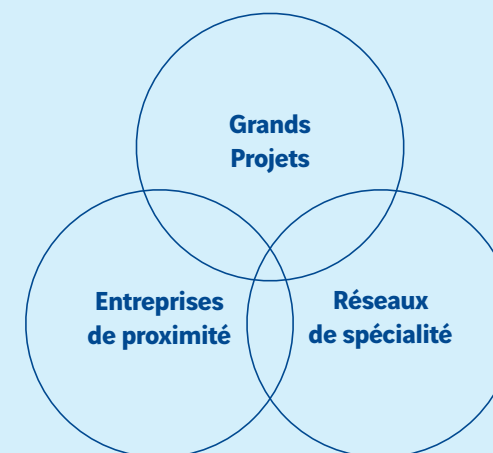
(dont 34 de plus de 200 M€)



Heures de formation



296 756



Nos entités

La division des grands projets s'inscrit dans l'organisation de VINCI Construction, fondée sur trois piliers complémentaires : grands projets, réseaux de spécialité, entreprises de proximité.

Son éventail unique de savoir-faire et sa capacité à concevoir et réaliser les projets les plus complexes constituent le socle commun des quatre entités qui la composent.

10 > VINCI Construction Grands Projets

11 > Dodin Campenon Bernard

12 > VINCI Construction GeoInfrastruture

13 > Spiecapag

02 > Édito

04 > Célébrer l'innovation pour continuer à avoir un temps d'avance

08 > Notre présence dans le monde

PRINCIPES D'ACTION

14 > Gouverner la sécurité : objectif zéro accident

22 > Innover pour un futur plus durable

30 > Se mobiliser pour le respect des droits



Nos équipes engagées sur le projet du tronçon sud de la ligne 15 Ouest du Grand Paris Express (Gare Nanterre La Folie).

Patrick Kadri

**Directeur général de VINCI Construction
en charge de la division des grands projets
et président de VINCI Construction
Grands Projets**



Quel bilan tirez-vous de l'année 2024 ?

Une nouvelle fois, 2024 a été une année qui a démontré le dynamisme de la division des grands projets. Notre chiffre d'affaires, réalisé dans plus de 50 pays répartis sur les 5 continents, est resté à un très haut niveau. Nous avons livré une quinzaine de grands projets à la satisfaction de nos clients pendant que nous en démarrions une dizaine d'autres et progressions de façon très satisfaisante partout ailleurs dans le monde. Nous avons aussi renforcé notre carnet de commandes avec la signature d'une dizaine de nouvelles affaires emblématiques qui nous donnent une belle visibilité.

Le contexte était pourtant compliqué l'année dernière. Comment expliquer cette performance ?

Oui, l'année 2024 a été complexe, c'est indéniable car les crises se succèdent,

s'additionnent et s'accroissent, dans un monde en turbulence constante. Dans ce contexte, la vitalité de la division des grands projets s'explique avant tout par nos fondamentaux solidement en place, nos valeurs fortes et partagées et la résilience individuelle et collective remarquable dont nos collaboratrices et nos collaborateurs savent faire preuve lorsqu'ils sont confrontés aux difficultés. Une résilience fondée sur les leçons que nous avons su tirer de notre histoire et de nos nombreux retours d'expériences à travers le monde.



**Une part de plus
en plus croissante
de nos projets est liée
à la mobilité bas carbone,
à la production d'énergie
renouvelable, au cycle
de l'eau ainsi qu'à
la résilience climatique
et à la protection contre
les crues.**



**Cette expérience de dizaines
de projets réussis de par le monde
suffit-elle pour relever les défis
d'aujourd'hui et de demain ?**

Non, c'est certain. Quelles que soient les réussites du passé et dans un contexte d'augmentation continue de la taille

des affaires, de complexité croissante de nos projets et d'exigences toujours plus contraignantes des contrats, les challenges actuels et à venir requièrent d'être toujours plus sélectifs dans le choix de nos projets, de nos clients, de nos partenaires et des pays dans lesquels nous intervenons mais également de continuer à savoir nous différencier par l'innovation et notre capacité à nous transformer.

L'innovation et la transformation par la technique, un incontournable ?

Bien sûr, c'est absolument essentiel pour rester aux avant-postes. Les nouvelles technologies et l'intelligence artificielle en particulier sont de belles perspectives de progrès. Mais ce n'est pas suffisant. L'innovation, la transformation doivent concerner tous les domaines de nos activités, du management de nos équipes à l'organisation de nos projets, des nouveaux métiers que nécessitent la transition environnementale aux nouveaux usages des infrastructures que nous concevons et construisons ou à la prise en considération des aspirations de nos collaboratrices et collaborateurs à exercer un métier qui fait sens. Et je me félicite du dynamisme des salariés de notre division, illustrée par leurs extraordinaires contributions lors du dernier Prix de l'Innovation VINCI.

Alors, comment abordez-vous 2025 ?

Avec vigilance, mais confiance et sérénité.

Notre socle commun

Héritiers des grands bâtisseurs et acteurs engagés du monde d'aujourd'hui, les femmes et les hommes de la division des grands projets mettent leur passion et leur expertise au service de leurs clients et des communautés pour concevoir et construire les infrastructures remarquables de demain. Le socle commun de cette division réunit, fédère et guide ses collaboratrices et collaborateurs dans l'exercice de leurs missions, partout dans le monde.

Nos engagements

- Les femmes et les hommes au centre de nos attentions
- La sécurité, notre culture partagée
- La transformation environnementale, notre dynamique d'accélération
- Notre mobilisation pour un impact sociétal positif
- Des pratiques respectueuses de nos principes éthiques

Nos axes d'excellence

- Culture de la maîtrise des risques
- Expertises techniques et innovation
- Équipes internationales diverses et mixtes
- Synergies
- Organisation tournée vers les projets
- Maîtrise de la production

ÉQUIPE DE DIRECTION au 1^{er} mars 2025

Patrick KADRI
Directeur général
de VINCI Construction en charge
de la division des grands projets
et président de VINCI Construction
Grands Projets

Patrick BÉCHAUX
Directeur des ressources humaines

Sébastien BLIAUT
Directeur opérationnel
Entrepouse Contracting,
Europe centrale et Europe du nord

Pierre BOURGEOIS
Directeur opérationnel Asie,
bâtiment et hydraulique

Arnaud BREL
Directeur qualité,
sécurité, environnement
et systèmes d'information

Éric CHAMBRAUD
Directeur de la stratégie

Yoann COZETTE
Directeur financier

Benoît DENIZOT
Président de VINCI Construction
Geolnfrastructure

Bruno Guy DE CHAMISSE
Directeur général de Spiecapag

Gonzalo JASPE
Directeur juridique

Florence LAIZIER
Directrice générale
de Dodin Campenon Bernard

Lionel RAVIX
Directeur opérationnel France,
Europe méditerranéenne
et Royaume-Uni

Anne-Sophie ROYER
Directrice de la communication

Philippe TAVERNIER
Directeur opérationnel Qatar,
Moyen-Orient, Afrique
et Amérique latine

Jean-Luc TORIS
Directeur de l'ingénierie
et des moyens techniques

CÉLÉBRER L'INNOVATION POUR CONTINUER À AVOIR UN TEMPS D'AVANCE

Lors de la cérémonie finale des Prix de l'Innovation organisée en avril 2024, la division des grands projets a choisi de valoriser neuf projets exemplaires parmi les 414 dossiers déposés par ses collaboratrices et collaborateurs, illustrant ainsi son engagement en faveur de l'excellence opérationnelle, de la sécurité et de la durabilité. Ces initiatives, qui transforment la gestion des ressources, la réduction des impacts environnementaux et l'inclusion sociale, incarnent notre vision pionnière du secteur.

INNOVATIONS



PRODUCTIVITÉ

SIMPLIFIER LE RECÉPAGE POUR DES PERFORMANCES DURABLES FRANCE

Pour le projet du viaduc de la ligne 18 du Grand Paris Express, **une solution innovante avec des coupleurs et des galettes en bois** a permis d'optimiser l'étape de recépage des pieux. Ce système améliore la sécurité, réduit les coûts et augmente la productivité en raccourcissant les cycles de travail. Avec zéro non-conformité et un recyclage total des déchets, cette innovation incarne une approche simple, efficace et respectueuse de l'environnement.



MANAGEMENT ET RH

TRANSFORMER DES VIES ET OUVRIR LA VOIE À L'ÉGALITÉ COLOMBIE

Le programme **Semillero Rosa**, porté par le projet autoroutier Bogota-Girardot, incarne l'engagement pour l'égalité des genres. Créé pour offrir des opportunités aux femmes des communautés locales, il a permis à 130 participantes de se former à des métiers variés, allant d'opératrices d'engins de terrassement à mécaniciennes et responsables de chantier. Semillero Rosa ne forme pas seulement des professionnelles, mais pave le chemin pour les générations futures, renforçant l'inclusion dans le secteur de la construction.

SANTÉ ET SÉCURITÉ

AUTOMATISATION POUR SÉCURISER LES FEMMES ET LES HOMMES DE NOS PROJETS DANEMARK-ALLEMAGNE

Sur le projet du tunnel immergé du Fehmarn Belt entre le Danemark et l'Allemagne, **une innovation prototype a permis de mécaniser les opérations risquées liées à l'installation et au retrait de portes**. En réduisant drastiquement la présence humaine autour des charges, ce système automatise des tâches complexes et améliore les conditions de travail. Cette avancée majeure pourra être appliquée à d'autres projets de grande envergure.



ENGINEERING ET TECHNOLOGIES

L'INNOVATION AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ET DE LA DURABILITÉ FRANCE

Linaster incarne l'esprit d'innovation de la division des grands projets en proposant une solution unique pour centraliser, analyser et exploiter les données de production. Développé 100 % en interne, cet outil intègre des informations issues de GPS, capteurs embarqués, données météo, géotechniques et topographiques, pour une gestion optimisée des projets. Au moyen d'une interface intuitive et des fonctionnalités avancées, Linaster offre une vue précise et automatisée des performances, comme le suivi des quantités ou l'analyse de la productivité. Conçu pour être facilement déployé sur les projets, il facilite le partage de savoir-faire et la prise de décision collaborative.



ENVIRONNEMENT

UNE INNOVATION STRUCTURALE ET DURABLE POUR LE GRAND PARIS FRANCE

Fruit d'une collaboration étroite avec le client, le projet de la section aérienne de la ligne 18 du Grand Paris représente une innovation durable majeure. Grâce à **un tablier en T inversé**, cette conception atypique et élégante optimise l'intégration paysagère tout en offrant une structure porteuse discrète et fonctionnelle. L'approche a permis des réductions significatives : -15 % de béton, -20 % d'armatures passives et -25 % de précontraintes, soit une économie de 6 200 tonnes de CO₂ sur les 6 km du viaduc. Testée et validée, cette solution compétitive ouvre la voie à des applications dans d'autres projets urbains, métros ou passerelles piétonnes.





COUP DE CŒUR

INCLUSION ET TRANSMISSION : DES PROGRAMMES INNOVANTS POUR UNE INTÉGRATION LOCALE
CANADA - NOUVELLE-ZÉLANDE

La division des grands projets illustre son engagement social avec deux initiatives inclusives. Au Canada, au travers d'un projet en partenariat avec des communautés autochtones, des formations sur machines ont permis à 95 % des participants d'être embauchés, transformant non seulement leur avenir professionnel, mais aussi celui de leurs familles. Des rituels culturels, comme une cérémonie de la pipe pour honorer l'eau, ont renforcé ce lien unique. La diversité et l'inclusion sont ainsi moteurs de transformation. En Nouvelle-Zélande, un programme dédié aux jeunes en difficulté a formé 44 participants en proposant un programme alliant mentorat, soutien pastoral et formation pratique. Résultat : une insertion réussie, un renforcement des synergies et un héritage durable pour les communautés et les équipes.



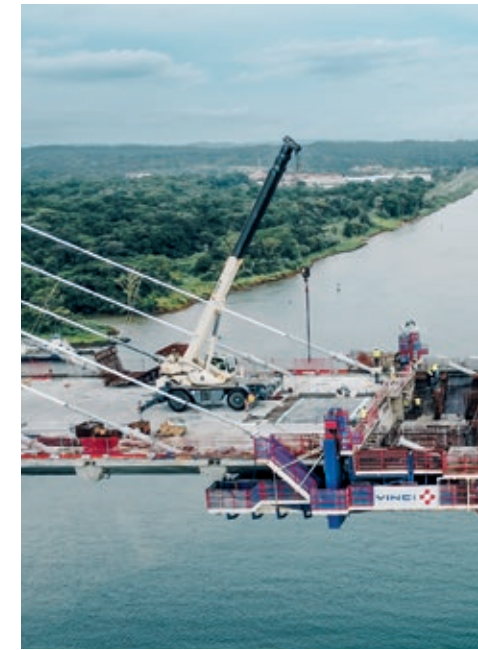
MARKETING ET BUSINESS DEVELOPMENT

UNE RÉVOLUTION NUMÉRIQUE POUR UNE GESTION DURABLE DES RESSOURCES
FRANCE

SMART USERS révolutionne la gestion des ressources avec un réseau de communication sans fil adaptable à de multiples usages. Ce système permet de mesurer et d'optimiser la consommation d'eau, d'électricité et de chaleur grâce à une technologie économique et accessible. Déployé d'abord sur l'aéroport de Rennes, il offre une autonomie face aux opérateurs télécoms et s'ouvre à de nouveaux partenaires, comme les collectivités locales. Une innovation prometteuse pour une sobriété énergétique renforcée.

PRIX SPÉCIAL

PILOTER LA SÉCURITÉ AVEC PRÉCISION ET DIGITALISATION
PANAMA



Née du projet du pont de l'Atlantique au Panama, **Condor est une solution digitale innovante qui intègre des capteurs connectés, une interface homme-machine, une application et une plateforme Cloud**. Ce système permet un contrôle strict des équipements en temps réel, garantissant sécurité et efficacité. En anticipant les risques et en optimisant les performances, Condor redéfinit les standards de gestion des machines complexes (opération du lanceur des voussoirs, utilisation des mâts de haubanage provisoire ou séquençage des boulons de caissons...) tout en assurant une sécurité maximale sur les chantiers.



GRAND PRIX

UNE PREMIÈRE MONDIALE : DES VOUSSOIRS ULTRA-BAS CARBONE POUR DES TUNNELS DURABLES
FRANCE

Face à l'urgence climatique, la division des grands projets s'engage avec **une ambition : utiliser 90 % de béton ultra-bas carbone d'ici à 2030**. Ce défi a été relevé grâce à une innovation mondiale : des voussoirs utilisant un liant (laitier moulu) entièrement substitué au ciment traditionnel, développé après dix-huit mois de recherche par VINCI Construction. Testée sur trois anneaux définitifs et une vingtaine de voussoirs provisoires de la section souterraine de la ligne 18 du Grand Paris, cette solution a réduit l'impact carbone de 16 000 tonnes sur 10 km de tunnel. À l'échelle des 200 km du projet Grand Paris, cela représenterait un gain de 320 000 tonnes, soit les émissions annuelles de 35 000 habitants. Une prouesse technique et environnementale qui marque un tournant dans la construction durable.



Près de 50 pays

Nous réalisons des ouvrages exceptionnels et des projets à haute technicité partout dans le monde, dans quatre grands domaines d'activité : infrastructures de transport, bâtiments et ouvrages fonctionnels, énergie, hydraulique et environnement.

51

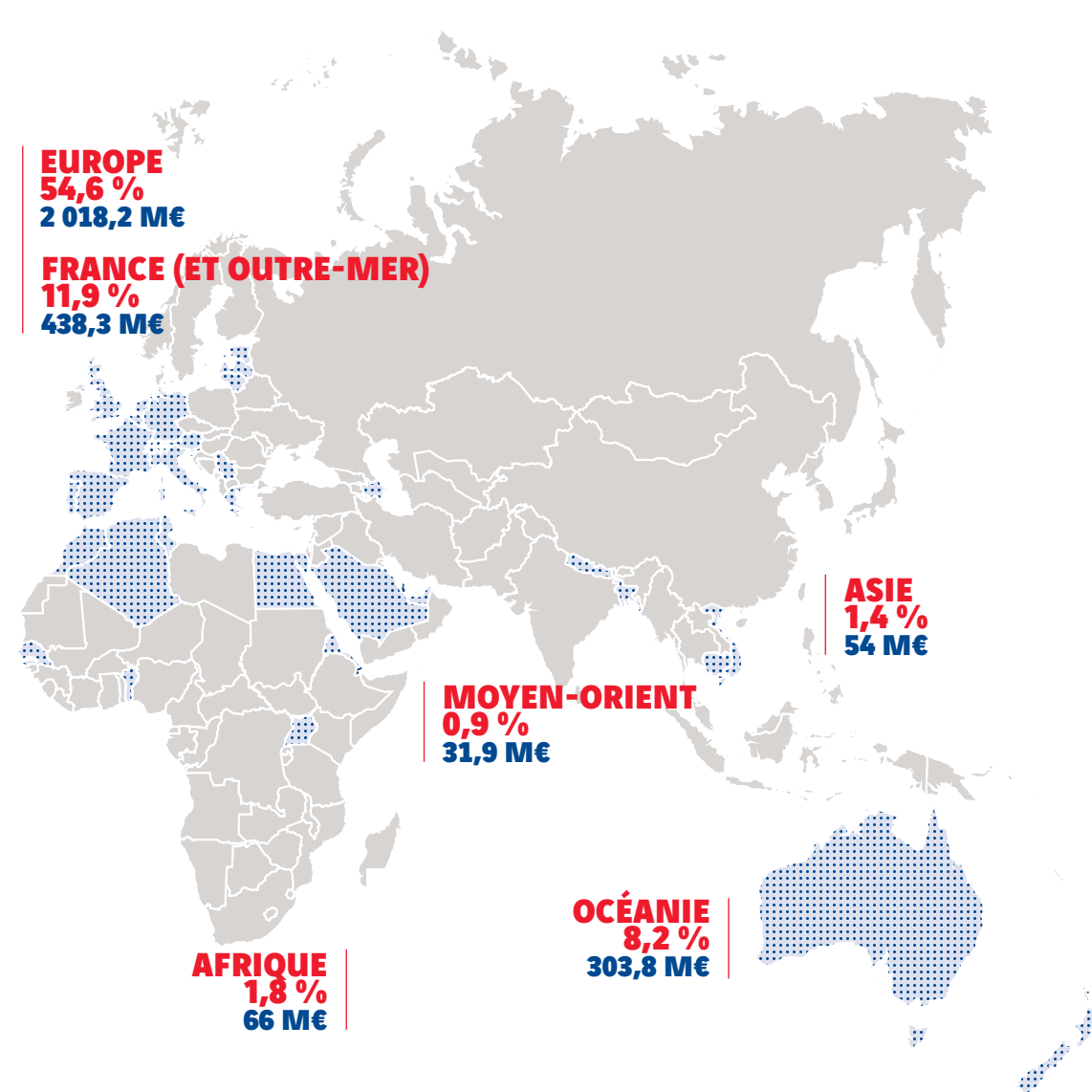
nationalités
parmi nos équipes

88,1 %

du chiffre d'affaires réalisé
à l'international

 Présence internationale

 RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



VINCI Construction Grands Projets

INNOVER AU SERVICE DES TERRITOIRES, À TRAVERS LE MONDE

Animés par l'ambition de penser les grandes infrastructures de demain, nous concevons et construisons partout dans le monde des ouvrages de génie civil à haute technicité, de manière durable et exemplaire, qui contribuent au développement pérenne des territoires et des communautés locales. Nous nous appuyons sur nos équipes mixtes, engagées et internationales, sur notre culture d'innovation et notre expertise technique pour répondre aux défis d'aujourd'hui et de demain, en particulier dans les secteurs de l'énergie, de l'hydraulique et de l'environnement, des bâtiments et des transports.



FAITS MARQUANTS 2024

Lancée par l'inauguration de la section 3B du métro du Caire, après plus de cinq ans de travaux, 2024 a également été marquée par la réalisation de projets emblématiques partout dans le monde. Aux États-Unis, le percement du premier tunnel sous la baie de Chesapeake a été réalisé pour le Hampton Roads Bridge-Tunnel. En Europe, le tunnel du Fehmarn Belt a quant à lui franchi un jalon technique avec le coulage et le déplacement réussi du premier

élément spécial. Nous avons également renforcé notre leadership en signant de nouveaux contrats d'ampleur, tels que l'extension de la « Red line » du métro de Chicago, intégrant des innovations sociales et environnementales exigeantes.



DANEMARK-ALLEMAGNE

→ FEHMARN BELT : PLUS LONG TUNNEL IMMERGÉ AU MONDE

Le tunnel du Fehmarn Belt, reliant le Danemark et l'Allemagne, est une prouesse technique et environnementale de 18 km. Plus long tunnel immergé au monde, il accélérera la connexion et les échanges en Europe du Nord. En octobre 2024, le consortium Femern Link Contractors (dont VINCI Construction Grands Projets est le mandataire) a franchi une étape clé avec le ripage final après coulage du premier des dix éléments spéciaux dans son bassin. Pesant 24 000 tonnes, ces structures abriteront les équipements techniques et une aire de stationnement. L'installation d'un élément spécial tous les 1,75 km sera réalisée à l'aide de pontons spécialement conçus pour transporter et immerger ces éléments en mer. Cet ouvrage pharaonique, composé de 89 éléments de 217 m de long, offre à nos équipes des défis organisationnels et techniques inédits.

CHIFFRES CLÉS

2 363 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

11 818
COLLABORATRICES
ET COLLABORATEURS

5 816 M€
CARNET DE COMMANDES

57
PROJETS

Dodin Campenon Bernard

L'EXCELLENCE AU SERVICE DES PROJETS COMPLEXES

Depuis 160 ans, Dodin Campenon Bernard s'appuie sur une expertise technique pour concevoir, piloter et réaliser des projets complexes en génie civil, travaux souterrains et ouvrages d'art, en France comme à l'international. Entreprise à taille humaine, elle mobilise ses équipes, du compagnon à la direction, pour mener des projets maîtrisés, rentables et durables.

FAITS MARQUANTS 2024

En 2024, l'activité de Dodin Campenon Bernard a continué de se structurer autour de chantiers emblématiques et d'une dynamique renforcée. Cette année a été marquée par l'achèvement de projets majeurs tels que la ligne 18 du Grand Paris, le CDG Express et le projet d'extension de l'Entreposage des Coques Compactées (E/EEC) de La Hague, tout en poursuivant les travaux sur des sites d'envergure en synergie avec d'autres entités du groupe : le pont et la centrale du Larivot en Guyane, le tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine à Montréal, le projet d'extension de la

ligne de la Confédération à Ottawa, Hampton Roads Bridge-Tunnel en Virginie ainsi que le Lyon-Turin avec le lot 2 du tunnel principal et les puits d'Avrieux. Parallèlement, nos équipes ont lancé de nouveaux projets ambitieux, notamment la construction de l'usine Georges Besse II d'Orano et de l'ouvrage Anne de Bretagne à Nantes. Par ailleurs, 2024 a été marquée par la poursuite du déploiement de notre plan stratégique à l'horizon 2030 pour s'inscrire dans une croissance maîtrisée et rentable.



CHIFFRES CLÉS

209 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

532
COLLABORATRICES
ET COLLABORATEURS

798 M€
CARNET DE COMMANDES

12
PROJETS



CANADA

→ RÉNOVATION DU TUNNEL IMMERGÉ À MONTRÉAL

Rénovation majeure du tunnel Louis-Hippolyte La Fontaine à Montréal, plus long tunnel immergé du Canada, traversant le fleuve Saint-Laurent sur une longueur de 1,5 km. Ce projet d'envergure vise à moderniser les infrastructures du tunnel et des autoroutes d'accès, à renforcer la sécurité des usagers, et ainsi à assurer la durabilité de cet axe stratégique, emprunté quotidiennement par plus de 120 000 véhicules.

VINCI Construction GeoInfrastructure

BÂTIR DES INFRASTRUCTURES RÉSILIENTES

Partout dans le monde, VINCI Construction GeoInfrastructure conçoit et construit des projets d'infrastructures de grande envergure contribuant à la résilience climatique ou favorisant la mobilité. Sa capacité de réalisation des terrassements et ouvrages associés, ses expertises en conception, en géotechnique, en topographie, en environnement et la prise en compte des parties prenantes lui assurent une maîtrise globale des projets.

FAITS MARQUANTS 2024

2024 a été une année riche, marquée notamment par la livraison de la station de transfert d'énergie par pompage (STEP) d'Abdelmoumen au Maroc et par des avancées significatives sur des projets de grande envergure. Le chantier High Speed 2 (HS2) au Royaume-Uni a franchi une étape avec plus de 50 % des terrassements réalisés depuis le lancement du projet. En Amérique du Nord, le barrage et les ouvrages d'écrêtement de crue de Springbank au Canada, infrastructure contribuant à la résilience climatique

du territoire, sont achevés. Le projet de compensation environnementale d'Elbow River Side Channels, près de Calgary, premier chantier Equo Vivo* à l'international, a été réalisé cet été. Nous avons par ailleurs inauguré le démonstrateur écologique Agrinature localisé à proximité de notre centre technique de Morangis (France), qui concentre les savoir-faire de VINCI Construction en matière de génie écologique et de reconquête de la biodiversité, véritable vitrine de notre engagement écologique.

* Marque de génie écologique de VINCI Construction.



CANADA

→ SPRINGBANK: UN PROJET INNOVANT DE PROTECTION CONTRE LES CRUES

Le réservoir d'eau de Springbank protège le territoire de Calgary contre les crues écrétant le débit de la rivière Elbow lors de la fonte des neiges dans les Rocheuses et en détournant l'eau de la rivière Elbow vers un réservoir de 70 millions de m³, équivalent à 30 000 piscines olympiques. Il comprend des ouvrages hydrauliques, un canal de 4 km, ainsi qu'un barrage poids réalisé en matériaux du site, et a été conçu grâce à une modélisation 3D. Ce projet qui intègre d'importantes mesures environnementales, comme la stabilisation des berges et la création d'habitats pour poissons, associe également à hauteur de 25 % les entreprises locales issues des Premières Nations, peuples autochtones du Canada.

CHIFFRES CLÉS

855 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

736
COLLABORATRICES
ET COLLABORATEURS

563 M€
CARNET DE COMMANDES

13
PROJETS

Spiecapag

PERMETTRE L'APPROVISIONNEMENT DU MONDE EN ÉNERGIE

Spiecapag est une entreprise centenaire spécialisée dans la pose de pipelines terrestres et la construction des infrastructures associées. Forte d'une expérience historique dans l'oil & gas, Spiecapag met à profit son expertise au service de la transition énergétique pour permettre l'approvisionnement du monde en énergie décarbonée : hydrogène, électricité, la collecte CO₂ mais aussi de l'approvisionnement en eau. En France et à l'international, sur tous types de terrains même les plus complexes et reculés, nous nous engageons à mener à bien des projets considérant l'environnement préexistant des sites : biodiversité, populations et infrastructures.



AUSTRALIE

→ INNOVATION ET ADAPTABILITÉ POUR LE PROJET KURRI KURRI

Le projet Kurri Kurri en Australie incarne l'innovation et l'adaptabilité de Spiecapag. Il comprend la construction d'un gazoduc de transmission à haute pression de 21 km (14 pouces de diamètre), d'un pipeline de stockage de 24 km (42 pouces de diamètre) présentant une configuration unique en boucle, ainsi que des installations associées. Ce projet suburbain complexe, qui a mobilisé une équipe de 350 collaborateurs et de 450 sous-traitants, a réussi à minimiser son impact environnemental grâce à l'utilisation novatrice du forage dirigé horizontal et d'autres techniques sans tranchée. Le projet Kurri Kurri est une infrastructure essentielle pour maintenir la sécurité énergétique dans la région.

FAITS MARQUANTS 2024

L'année 2024 a été rythmée par l'avancement du gazoduc Black Sea Shore en Roumanie et du projet de confortement minier Jansz en Australie. L'année a également été marquée par le démarrage du projet d'interconnexion électrique entre la France et l'Espagne (Inelfe). Nous avons également poursuivi notre stratégie de diversification avec la signature de projets comme SuedOstLink pour l'enfouissement des lignes électriques en Allemagne et le réseau H2 en Belgique. Spiecapag a aussi été

retenu sur le projet de ligne de transmission à haute tension reliant la Tasmanie au continent australien. Le projet comprend un câble sous-marin de 255 km et vise à faciliter la transmission d'énergies renouvelables entre les deux régions, contribuant ainsi à une énergie plus fiable et durable.

CHIFFRES CLÉS

269 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

666
COLLABORATRICES
ET COLLABORATEURS

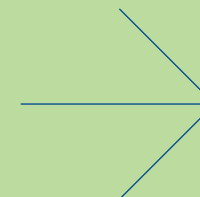
263 M€
CARNET DE COMMANDES

68
PROJETS



Gouverner la sécurité : objectif zéro accident

La sécurité est le point d'ancrage de tous nos projets. Elle guide et gouverne nos décisions. Sur les chantiers, elle s'organise autour de trois axes clés : l'application des référentiels sécurité, la prévention des accidents et l'amélioration de l'analyse des incidents pour éviter que ces situations ne se reproduisent. Ces initiatives, portées par des formations, des guides et des méthodologies précises, visent à établir des standards de sécurité élevés qui nous emmènent vers l'objectif de zéro accident grave.





IMPLIQUER

RENFORCER L'IMPLICATION DES MANAGERS AVEC LA FORMATION VISIT

Conçue pour renforcer l'implication de nos directeurs sur les sites, la formation VISIT a pour objectif de dépasser les inspections superficielles pour aborder les processus organisationnels et les pratiques à valeur ajoutée. Cette formation inclut la maîtrise des référentiels internes (standards santé, guides, retours d'expérience) et le développement de compétences clés : connaissance « d'amorces » techniques sur les principaux thèmes afin de poser des questions pertinentes, d'analyser les pratiques et de mener des débriefings constructifs pour engager les équipes sur des actions concrètes et pérennes.

ANALYSER

ANTICIPER POUR PRÉVENIR : VERS UNE ANALYSE PLUS PERFORMANTE DES ACCIDENTS

Pour renforcer la prévention et éviter les accidents graves, nous avons mis en place des formations et des guides dédiés à l'amélioration de la qualité d'analyse des incidents. L'objectif est d'uniformiser et d'élever le niveau d'examen des accidents sur l'ensemble de nos sites, en identifiant plus précisément les causes originelles et en mettant en place des actions correctives adaptées. Une attention particulière est portée sur les « événements à haut potentiel » : des situations où un accident mortel a été évité de justesse. Ces analyses permettent un meilleur ancrage préventif des pratiques et de nos standards de sécurité.



PERFORMER

UN RÉFÉRENTIEL POUR STRUCTURER NOS STANDARDS SÉCURITÉ

Pour atteindre ses objectifs de performance Santé, Sécurité et Environnement (SSE), la division des grands projets a mis en place un référentiel commun de standards SSE. Chaque collaborateur est ainsi doté des outils nécessaires pour répondre à plusieurs enjeux clés : déploiement rapide des solutions SSE, accélération de l'intégration des nouveaux collaborateurs, fluidification des échanges avec les clients et partenaires, intégration des recommandations issues des retours d'expérience, définition de principes non négociables et évaluation plus efficace du niveau de conformité des projets. Garant de l'application des exigences de VINCI, VINCI Construction et de la division des grands projets, ce livret est porté par un comité de pilotage dédié, rassemblant les filières fonctionnelles, opérationnelles et les experts présents sur les projets. Sa mission : assurer l'évolution et la consolidation de ces standards avec rigueur et engagement en adéquation avec la réalité et les évolutions du terrain. L'ensemble de nos équipes est invité à se l'approprier, à le faire vivre et à l'enrichir pour améliorer en continu la performance SSE sur l'ensemble des opérations, partout dans le monde.





MAROC

**LA STEP D'ABDELMOUMEN,
UN LEVIER POUR L'ÉNERGIE VERTE**

Pour soutenir le réseau électrique marocain en période de pointe, la division des grands projets a réalisé la station de transfert d'énergie par pompage (STEP) d'Abdelmoumen, située à 70 km d'Agadir. Le principe : stocker l'énergie renouvelable excédentaire produite par les parcs solaires et éoliens. La STEP repose ainsi sur deux bassins de 1,3 million de m³ de capacité chacun, reliés par une conduite forcée de 3 km avec un dénivelé de 550 m. L'eau pompée vers le bassin supérieur en période creuse est relâchée en période de forte demande pour produire jusqu'à 350 MW d'électricité pendant cinq heures de suite, via deux turbines-pompes. Ce système

permet des changements de cycles rapides, offrant une grande flexibilité et une solution de stockage majeure participant à la transition énergétique. Avec 5 millions de m³ de terrassement, 140 000 m³ de béton, 23 km de routes d'accès et des défis techniques majeurs, le projet a mobilisé 1 600 personnes au pic de son activité, dont environ 1 000 recrutées dans la région du chantier. Outre son impact énergétique, le projet soutient le développement régional par des initiatives sociales et environnementales, telles que la reforestation et l'amélioration des infrastructures locales.

1 600
PERSONNES
ONT ÉTÉ MOBILISÉES
AU PIC DE L'ACTIVITÉ
DU PROJET



FRANCE

**PONT ANNE-DE-BRETAGNE :
UN SYMBOLE DE DURABILITÉ
À NANTES**

La transformation du pont Anne-de-Bretagne à Nantes est un projet ambitieux visant à créer un espace public métropolitain unique. Alliant modernité et durabilité, il inclut la construction d'un nouveau pont végétalisé et l'adaptation de l'ouvrage existant, intégrant des infrastructures pour piétons, vélos et transports en commun. Le nouveau pont sera un véritable jardin au-dessus de la Loire, mêlant nature et urbanisme pour s'intégrer harmonieusement dans le paysage ligérien. Grâce à des bétons bas carbone et des initiatives écologiques, comme la reforestation et la gestion durable des matériaux, le projet s'inscrit dans une démarche d'éco-conception. Prévu pour 2027, le pont offrira une meilleure accessibilité, avec des espaces généreux pour les modes actifs et une intégration dans les initiatives urbaines environnantes, tels que le réseau Vélopolitain. Ce projet illustre notre expertise dans la conception d'infrastructures innovantes, durables et inclusives.



NOUVELLE-ZÉLANDE

**UN TOURNANT POUR
LA MOBILITÉ À AUCKLAND**

Le projet City Rail Link (CRL), mené par le groupement Link Alliance, est le plus ambitieux de Nouvelle-Zélande. Il inclut la construction de 3,45 km de lignes ferroviaires, dont 3,2 km de tunnel, trois nouvelles stations et l'installation de systèmes ferroviaires de pointe. Destiné à doubler la capacité de transport ferroviaire d'Auckland, il permettra

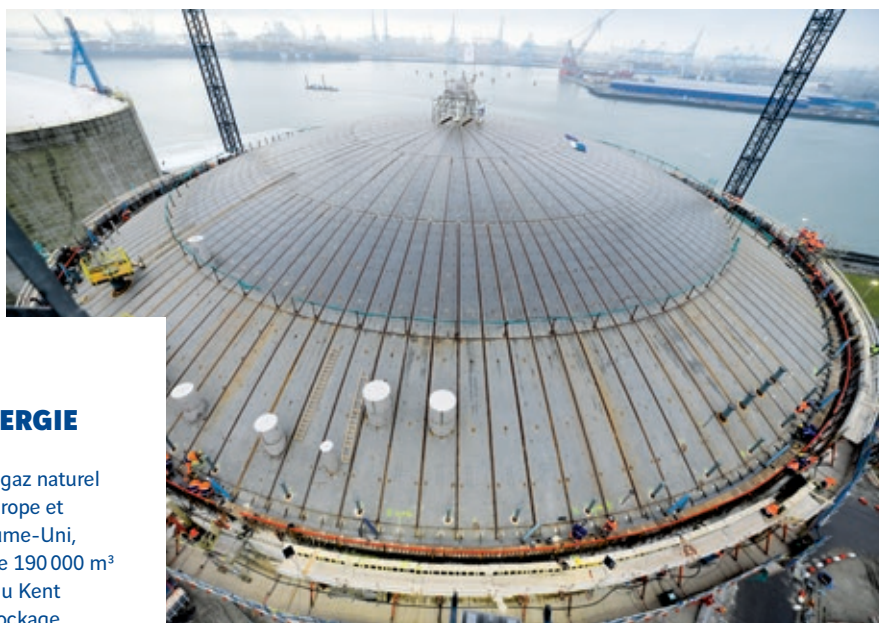
chaque heure à 54 000 passagers de relier le centre-ville, équivalant à deux autoroutes à huit voies. Avec une forte ambition environnementale, récompensée par la meilleure note de durabilité nationale, et une intégration culturelle inspirée des traditions maories, ce projet illustre notre expertise en termes de mobilité urbaine durable.

54 000
PASSAGERS RELIERONT
LE CENTRE-VILLE
CHAQUE HEURE

INTERNATIONAL

DES CONTRATS MAJEURS POUR DES INFRASTRUCTURES DURABLES

En 2024, la division des grands projets a renforcé son leadership en remportant plusieurs contrats stratégiques pour la réalisation d'infrastructures plus durables et résilientes. Aux États-Unis, elle pilotera l'extension de la Red Line du métro de Chicago dont l'objectif est d'améliorer la mobilité de 100 000 habitants tout en intégrant des contraintes écologiques (utilisation de béton bas carbone) et des engagements sociaux envers les communautés locales. Au Cambodge, l'agrandissement de la station de traitement des eaux de Bakheng garantira l'accès à l'eau potable pour 750 000 personnes grâce à une alimentation solaire partielle réduisant largement son impact carbone. En Australie, la modernisation de la station de Canberra optimisera le recyclage des matériaux et fonctionnera à 100 % en énergie renouvelable. En France, l'extension de l'usine Georges Besse II augmentera de 30 % la capacité d'enrichissement d'uranium au moyen de technologies bas carbone, tandis qu'une nouvelle unité en Corrèze valorisera 79 000 tonnes de déchets par an pour produire électricité et chaleur. Le projet souterrain SuedOstLink, en Allemagne, contribuera, quant à lui, à la transition énergétique européenne en reliant des parcs renouvelables par des câbles à haute tension.



INTERNATIONAL

DES RÉSERVOIRS GNL POUR SÉCURISER L'ÉNERGIE

Nous réalisons des réservoirs de gaz naturel liquéfié (GNL) stratégiques en Europe et partout dans le monde. Au Royaume-Uni, nous construisons un réservoir de 190 000 m³ sur l'Île de Grain dans la région du Kent renforçant ainsi la capacité de stockage en gaz du pays dont le terminal méthanier devient le plus grand d'Europe. Aux Pays-Bas, dans le cadre du projet GATE, trois réservoirs de 180 000 m³ ont été édifiés au port de Rotterdam et un quatrième est en cours de construction, contribuant à sécuriser l'approvisionnement en gaz du nord de l'Europe. Au Canada, en Colombie-Britannique,

un réservoir d'une capacité de 225 000 m³, le plus grand réservoir jamais construit par VINCI, a été achevé en 2024. Ces ouvrages nécessitent des calculs et des modélisations complexes qui illustrent l'expertise du Groupe en matière de conception et de construction d'infrastructures énergétiques.

GUYANE

UNE CENTRALE BIOÉNERGIE POUR UNE TRANSITION DURABLE

Pour EDF PEI, nous réalisons la centrale bioénergie du Larivot pour renforcer l'approvisionnement énergétique de la Guyane. Ce projet vise à remplacer l'ancienne centrale de Dégrad-des-Cannes par une installation moderne fonctionnant au biocarburant issu de filières durables, en ligne avec les objectifs de transition énergétique.

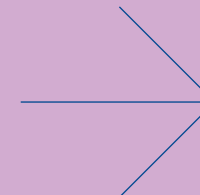
Prévue pour entrer en service à la fin 2026, la centrale fonctionnera à la biomasse liquide et utilisera des technologies innovantes pour minimiser son empreinte environnementale tout en répondant aux besoins croissants de la région.





Innover pour un futur plus durable

En 2024, la division des grands projets a poursuivi activement son engagement dans la transition environnementale, autour de trois axes stratégiques : agir pour le climat, optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire et préserver les milieux naturels. Ces priorités s'intègrent dans un plan d'ensemble qui vise la performance globale, tout en mobilisant les équipes autour d'initiatives concrètes et innovantes. Cette transition est une opportunité de développement.



DÉCARBONER

ACCÉLÉRER SUR LA DÉCARBONATION ET L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Au sein de la division, nous mettons l'accent sur la décarbonation des équipements, responsable d'une part majeure des émissions de CO₂. Des solutions telles que l'électrification des engins et l'introduction de biocarburants sont déployées en fonction des contraintes spécifiques de chaque chantier. Ces initiatives s'appuient sur un outil de monitoring avancé, garantissant un suivi précis. L'adoption de pratiques sobres en carbone nous permettra d'atteindre nos objectifs de réduction d'impact CO₂.



RECYCLER

FAVORISER UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE PERFORMANTE

L'économie circulaire est au cœur de nos projets, transformant les défis environnementaux en opportunités durables. Grâce à l'innovation et à l'engagement de nos équipes, nous intégrons des solutions permettant de donner une seconde vie aux matériaux. Recyclage des déblais calcaires, réutilisation des matériaux d'excavation et réemploi des infrastructures, ces initiatives permettent de réduire notre empreinte carbone, de préserver les ressources naturelles et d'optimiser la performance de nos chantiers.

PRÉSERVER

BIODIVERSITÉ ET GESTION DE L'EAU : DES SOLUTIONS DURABLES ET INNOVANTES

À chaque étape de nos chantiers, nous intégrons des solutions concrètes pour préserver la biodiversité et gérer efficacement les ressources hydriques. Les eaux extraites lors des travaux souterrains sont traitées et réutilisées et peuvent, par exemple, alimenter les tunneliers. Par ailleurs, des initiatives comme la bio-ingénierie, déployée en Colombie, utilisent la végétation pour stabiliser les talus, réduisant ainsi l'impact environnemental de nos projets.




ROYAUME-UNI
LIGNE HS2: ACCÉLÉRATION DE LA MOBILITÉ FERROVIAIRE

En partenariat avec Balfour Beatty, la division des grands projets joue un rôle clé dans la réalisation de la ligne ferroviaire à grande vitesse High Speed 2 (HS2), l'un des projets d'infrastructure les plus ambitieux du Royaume-Uni. Cette nouvelle ligne, qui reliera, dans un premier temps, Londres à Birmingham, vise à réduire la pression sur le réseau ferroviaire existant et à offrir des services à haute fréquence pour transporter jusqu'à 300 000 passagers par jour.

S'étendant sur 90 km, les travaux incluent 51 viaducs, 7,5 km de tunnel bitube, 35 km de déblais et 33 km de remblais, mobilisant 32 millions de m³ de matériaux. L'utilisation de techniques différenciantes, comme le traitement des matériaux in situ et les viaducs en béton préfabriqué, a permis de réduire les émissions carbone de 50 % et de limiter les impacts environnementaux.

En parallèle, un corridor biologique est créé pour préserver la biodiversité. Avec des initiatives telles que l'éco-conduite et l'utilisation de matériaux bas carbone, HS2 représente un modèle de durabilité et un atout majeur pour la mobilité et la croissance économique du Royaume-Uni.

51
VIADUCS SERONT CRÉÉS

65 km

LA LONGUEUR
DE LA TROISIÈME
VOIE ATTENDUE

COLOMBIE
TRANSFORMER LA MOBILITÉ

Pour VINCI Highways, nous réalisons la conception et la construction de l'extension et la modernisation de l'autoroute Bogota-Girardot, l'une des voies les plus fréquentées de Colombie avec plus de 15 millions de véhicules y circulant chaque année. Ce projet comprend la construction d'une troisième voie de 65 km, trois tunnels bidirectionnels de 2 km et la réhabilitation de 141 km de routes, dont 24 km de voiries urbaines. D'importants défis techniques, tels que la stabilisation de talus de grande hauteur et la réhabilitation du pont suspendu Mariano Ospina Pérez, ont été relevés. Innovant sur le plan environnemental, le projet intègre des techniques de bio-ingénierie pour la stabilisation des talus et ainsi minimiser l'impact écologique et accroître la biodiversité. Avec une fin prévue en 2025, ce projet stratégique améliorera la connectivité entre Bogota et les ports du Pacifique, tout en s'inscrivant dans une dynamique de durabilité et de croissance pour la Colombie.





FRANCE

**GRAND PARIS EXPRESS :
LA MOBILITÉ INTERCONNECTÉE**

Un groupement associant notamment VINCI Construction et VINCI Energies réalise le tronçon sud de la ligne 15 Ouest du Grand Paris Express, reliant Pont de Sèvres à La Défense. Ce projet phare comprend la conception et la construction de 14 km de tunnel, 5 gares (Saint-Cloud, Rueil – Suresnes Mont-Valérien, Nanterre La Boule, Nanterre La Folie, La Défense), 17 ouvrages de service et une arrière-gare. Engagé dans la réduction de son empreinte carbone, le groupement IntenCités15 utilise des bétons bas et très bas carbone. La mise en service de ce tronçon est prévue pour la fin 2031, offrant une mobilité durable et renforçant les connexions en Île-de-France. Cette infrastructure, au cœur du plus grand projet de mobilité urbaine d'Europe, desservira des zones urbaines denses des Hauts-de-Seine et interconnectera les principales lignes de transport (RER, métro et tramway). En parallèle, VINCI soutient, via son fonds de dotation Chantiers & Territoires Solidaires, des initiatives locales de promotion d'accès à l'emploi et création de lien social dans les communes traversées par cette nouvelle ligne.

14 km
DE TUNNEL


ALLEMAGNE

**B247 EN ALLEMAGNE :
UNE ROUTE PLUS SÛRE ET CONNECTÉE**

La B247 est la première route fédérale à être construite et opérée dans le cadre d'un PPP en Allemagne. Le contrat comprend le financement, la conception, la construction et l'exploitation de 24 km de route en Thuringe pendant trente ans. Pilotée par VINCI Concessions, en partenariat avec Eurovia Deutschland, la nouvelle liaison vise à améliorer la mobilité entre Mühlhausen et Bad Langensalza, tout en réduisant le trafic des poids lourds dans les localités traversées. Les travaux incluent 31 ouvrages d'art courants, 8 échangeurs, 10 bassins de rétention d'eau et des solutions techniques innovantes pour renforcer des sols compressibles. Plus de 10 000 Colonnes à Modules contrôlés (CMC), 400 000 m de drains verticaux et des techniques de compactage dynamique ont été mobilisés pour assurer la stabilité à long terme de l'infrastructure. En groupement avec Eurovia Deutschland, qui réalise les enrobés et les grands ouvrages d'art, la division des grands projets réalise les terrassements, les assainissements et 13 ouvrages d'art courants (passages inférieurs). Les premiers enrobés ont démarré en fin d'année 2024. La mise en service de la section courante est envisagée pour la fin de l'année 2025. Cette route renforcera la sécurité, améliorera la qualité de la vie locale et facilitera l'accès au réseau autoroutier de la région.

15,6 km
DISTANCE PARCOURUE
PAR LA NOUVELLE
LIGNE DE MÉTRO


CANADA

**TORONTO : UNE LIGNE DE MÉTRO
POUR FLUIDIFIER LE CENTRE-VILLE**

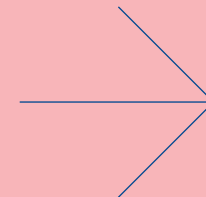
Mettant à profit notre expertise dans la mobilité durable en Amérique du Nord, nous pilotons la réalisation d'une section clé de la ligne Ontario à Toronto, un projet stratégique pour la mobilité urbaine. Ce contrat couvre la conception, le financement et la construction de 6 km de tunnel bitube et 7 stations, dont 6 souterraines. Prévues pour 2030, cette nouvelle ligne de métro de 15,6 km reliera Exhibition Place à Flemingdon Park, en

traversant le centre-ville dense de Toronto. Les travaux incluent l'utilisation de tunneliers à pression de terre et des méthodes d'excavation séquentielle pour minimiser l'impact environnemental et préserver le patrimoine. Avec une fréquentation estimée à 388 000 usagers quotidiens, la ligne Ontario réduira la congestion, le temps de trajet et les émissions, tout en améliorant l'accès à l'emploi et aux transports pour 227 000 résidents.



Se mobiliser pour le respect des droits

En toutes circonstances et dans tous les pays du monde, l'engagement du Groupe en faveur de l'éthique et de la conformité ainsi que des droits humains se traduit par une coordination des politiques et des outils, et un objectif d'excellence partagé. Pour ce faire, notre stratégie mêle une attention constante à la maîtrise des risques, la prévention et la lutte contre la corruption, la conformité aux règles de la concurrence et le respect des droits humains. Notre charte éthique et comportements formalise des règles de conduite s'imposant à toutes nos entreprises et à toutes nos équipes partout dans le monde. Pour les accompagner, nous proposons un programme complet de formation pour l'ensemble des équipes.





SENSIBILISER

MANAGING HUMAN RIGHTS, UNE PLATEFORME D'OUTILS ACCESSIBLE À TOUS

La division renforce son engagement en matière de droits humains avec un site dédié, accessible à toutes les équipes. La plateforme « *Managing Human Rights* » centralise les engagements du Groupe ainsi que divers outils pédagogiques : guides, tutoriels et modules e-learning. Elle offre aussi la possibilité de réaliser sa propre évaluation grâce à une grille d'audit interactive. Conçue pour sensibiliser et accompagner les équipes, elle favorise une meilleure appropriation des enjeux liés aux droits humains.

FORMER

FORMER À L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES ET À LA CONFORMITÉ AUX RÈGLES DE LA CONCURRENCE

Pour sensibiliser et former l'ensemble de nos collaborateurs, nous avons développé divers modules de formation. S'agissant de l'éthique des affaires, nous dispensons un programme sur la prévention de la corruption et du trafic d'influence dans les affaires, de manière mensuelle, tant en français qu'en anglais, adressée à toutes les entités. Ce programme fait l'objet d'une coordination au niveau de la division des grands projets. Nous avons également mis en place des formations en matière d'évaluation des tiers. S'agissant de la conformité aux règles de la concurrence, en plus du déploiement du e-learning VINCI sur le droit de la concurrence, lequel fait partie du parcours d'intégration digitalisé de tout nouvel arrivant, nous avons développé une formation au droit de la concurrence pour les collaborateurs les plus exposés. Ces modules récents ciblent les enjeux critiques liés aux sanctions financières et à la réputation.

PRÉVENIR

ANCER LA PRÉVENTION ET LA LUTTE CONTRE LA CORRUPTION DANS LA CULTURE DE L'ORGANISATION

Comme rappelé dans le code de conduite anticorruption, la corruption nuit gravement à l'économie, au développement durable et à l'efficacité du commerce international et national en faussant le jeu de la concurrence au détriment des consommateurs et des entreprises. Pour participer activement à la prévention, chaque collaborateur de la division est appelé à s'approprier ce code de conduite anticorruption et à participer aux actions de formation dédiées. En ce sens, le 9 décembre 2024, à l'occasion de la journée internationale de lutte contre la corruption, une action de sensibilisation a été mise en place, portée par la direction, à destination de l'ensemble des équipes. Les objectifs ? Sensibiliser, rappeler nos règles d'éthique des affaires, nos documents de référence et nos formations disponibles.





FRANCE - ITALIE

UN TUNNEL EMBLÉMATIQUE POUR CONNECTER L'EUROPE

Prévue pour 2032 pour la section transfrontalière, la liaison ferroviaire Lyon-Turin renforcera la compétitivité et marquera une avancée majeure pour le transport durable en Europe. En partenariat avec le constructeur italien Webuild, le groupement, piloté par notre division, réalise les chantiers opérationnels 6 et 7. Ce projet inclut le creusement de 46 km de tunnel entre Saint-Martin-la-Porte et Modane, dont 25 km au tunnelier et 21 km par méthode conventionnelle, ainsi que la création de 71 rameaux de sécurité et diverses galeries techniques. En complément, nos équipes réalisent également les travaux préparatoires des puits d'Avrieux,

comprenant quatre puits de ventilation de 500 m de profondeur. Cette infrastructure fait partie du corridor méditerranéen du réseau transeuropéen de transport et vise à réduire le trafic routier dans les Alpes. À terme, la ligne délesterait les routes d'un million de poids lourds par an et réduirait d'un million de tonnes les émissions annuelles de CO₂. Avec une logistique complexe, incluant 95 000 éléments préfabriqués, voussoirs principalement, et 11 millions de tonnes de matériaux excavés évacués par 55 km de bandes transporteuses, ce chantier mobilise 2 000 personnes sur neuf ans.

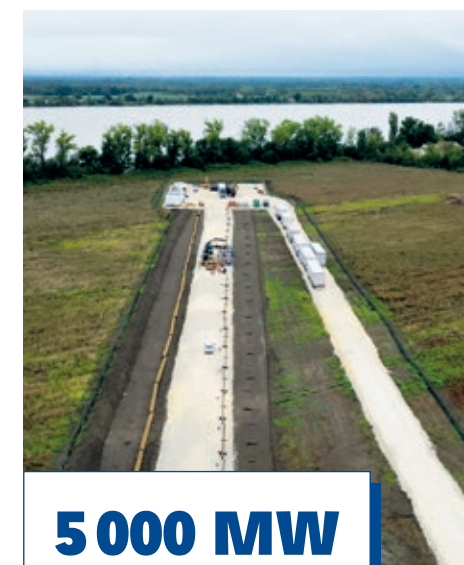
VIETNAM

UNE STATION D'ÉPURATION POUR UN MILLION D'HABITANTS

Aux côtés de notre partenaire Acciona Agua, nous réalisons la première phase de la station d'épuration Nieuu Loh-Thi Nghè à Hô Chi Minh-Ville, au Vietnam. Ce projet inclut la conception, la construction, l'exploitation et la maintenance de l'ouvrage sur une période de cinq ans. D'une capacité de traitement de 34 000 m³/heure en débit de pointe, la station intégrera des technologies avancées : station de pompage, traitement biologique, désinfection, gestion des boues et traitement des odeurs. Prévue pour desservir plus d'un million d'habitants, elle jouera un rôle clé dans le deuxième plan environnemental de la ville. Les travaux, mobilisant jusqu'à 800 ouvriers locaux, comprennent le génie civil du bassin MBBR (Moving Bed Biofilm Reactor), des bassins



de clarification, des digesteurs de 20 m de hauteur, un puits de pompage complexe de 30 m de profondeur, le bâtiment de traitement des boues ainsi qu'un ouvrage connectant le réseau de la ville au collecteur amenant les eaux usées à l'usine de traitement. Avec plus de 2,5 millions d'heures sans accident, ce projet incarne notre engagement en termes de sécurité et de durabilité.



5 000 MW
CAPACITÉ D'ÉCHANGE D'ÉLECTRICITÉ ENTRE LA FRANCE ET L'ESPAGNE

FRANCE-ESPAGNE

DES INTERCONNEXIONS ÉLECTRIQUES POUR L'EUROPE

Nous participons au projet Golfe de Gascogne pour le client Inelfe, une initiative majeure pour la transition énergétique. Ce projet stratégique a pour objectif de renforcer les interconnexions électriques entre la France et l'Espagne. Il permettra de doubler les capacités d'échange d'électricité entre les deux pays, atteignant ainsi 5 000 MW, grâce à des câbles principalement sous-marins. Pour la partie terrestre, la division grands projets est responsable entre autres, des traversées sous la Garonne et la Dordogne, comprenant un total de six forages horizontaux dirigés (HDD) de 1,4 km chacun. Les travaux comprennent l'installation de gaines en acier et de fourreaux en polyéthylène haute densité (PEHD), nécessitant des solutions techniques sur mesure pour s'adapter à des réalités géologiques complexes. En complément de la stabilisation des forages, le projet requiert également une gestion minutieuse des soudures et des défis liés aux résurgences de boue imprévues. En parallèle, des travaux de forage dirigé sont réalisés en Espagne, incluant des atterrages sous des falaises de 100 m au-dessus du niveau de la mer. Ce projet démontre notre engagement envers le développement d'infrastructures durables et innovantes, tout en soutenant la transition énergétique en Europe.



ÉTATS-UNIS

HAMPTON ROADS BRIDGE-TUNNEL:
UN CHANTIER RECORD EN VIRGINIE

Notre engagement à réaliser des infrastructures de grande envergure, répondant aux besoins de mobilité et aux enjeux environnementaux, s'illustre notamment à travers l'ambitieux projet de modernisation et d'élargissement de la liaison Hampton Roads Bridge-Tunnel (HRBT) en Virginie, aux États-Unis. Ce chantier, le plus grand de l'histoire de l'État, inclut la construction de deux tunnels sous-marins de 2,4 km chacun, creusés avec un tunnelier à densité variable de 13,56 m de diamètre, qui sera le plus large réalisé par VINCI.

Le projet comprend également l'élargissement de 14,5 km de routes et la création de viaducs en mer, tout en maintenant la circulation sur cet axe vital emprunté par plus de 100 000 véhicules par jour. Avec des défis techniques tels que la gestion des sols argileux et le creusement sous la baie de Chesapeake, les travaux allient innovation et expertise. Prévue pour 2027, cette infrastructure décongestionnera un axe clé et renforcera les connexions dans la région.



Direction de la communication, 1973, boulevard de La Défense, 92000 Nanterre.

Crédits photographiques : A. Destienne/Capa Pictures, Aerophoto America, Bauer Group, Bernard Brault, Cyrille Dupont/The Pulses, Femern A/S, Femern Link Contractors, Frederic Berthet, Greenshot, © 2025 SWWM, all rights reserved, Ph.Guignard/air-images.net, Photothèques VINCI et Filiales, Renouveau Lafontaine © 2024, TELT Caroline Moureaux.

Conception et réalisation : VAT - agencevat.com - 2501_05982.

Impression : Imprim Express.

Cette brochure est fabriquée à partir de papier 100 % recyclé provenant de forêts gérées de manière durable.



vinci-construction.com

vinci-construction-projets.com

dodincampenonbernard.com

vinci-construction-geoinfrastructure.com

spiecapag.com