

LO ESENCIAL DIVISI3N DE GRANDES PROYECTOS



**BUILD
BETTER
TOGETHER**

2026

Número de proyectos en curso

+ DE **100**

Volumen de negocio

3.557 M€

Número de proyectos de más de 200 M€

34

Cartera de pedidos

6.754 M€

—

8.353

empleadas y empleados

140.369

horas de formación

La división de grandes proyectos se inscribe en la organización de VINCI Construction, basada en tres pilares complementarios: grandes proyectos, redes de empresas especializadas y empresas locales. Su abanico único de competencias y su capacidad para diseñar y ejecutar los proyectos más complejos constituyen la base común de las entidades que la componen.

En portada:
Reconocida como «una de las estaciones más bellas del mundo» al recibir la máxima distinción del Premio Versailles Unesco 2025, la obra civil de la estación Villejuif - Gustave Roussy fue realizada por el consorcio CAP, bajo la dirección de la división de grandes proyectos para la Société des grands projets. Este proyecto forma parte del lote T3C (que incluye 5 estaciones, 8 obras de servicio y 8 km de túnel) de la futura línea 15 Sur, en la intersección con la prolongación de la línea 14.



NUESTRAS ÁREAS DE ACTIVIDAD

Editorial del presidente

Equipo directivo

02

Nuestra presencia

04

Nuestros principios de acción

Medio ambiente

18



Nuestras realizaciones

06

Salud y seguridad

10



Derechos humanos

28

Foco

30

Nuestro impacto 2025

32

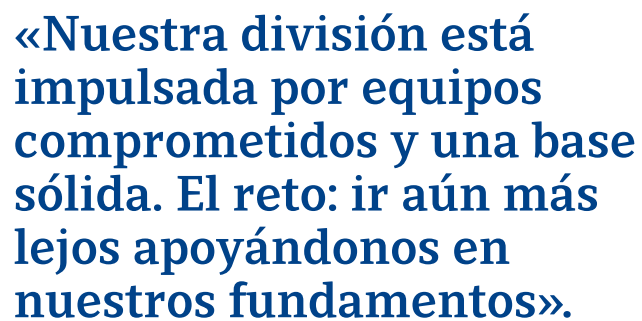


Ética

26



ÍNDICE



Acaba de asumir su cargo al frente de la división de grandes proyectos. ¿Cómo valora esta actividad?

Hoy me reencuentro con una división impulsada por equipos muy comprometidos y una base sólida. El reto: ir aún más lejos apoyándonos en nuestros fundamentos. Se trata de una responsabilidad extraordinaria y de una auténtica oportunidad de poder contribuir, junto a mis compañeros del Comité Ejecutivo de VINCI Construction, al fortalecimiento de las sinergias que constituyen la fortaleza del Grupo.

2025 se enmarcó en un contexto exigente. ¿Cuál es su balance?

Operamos en un contexto internacional marcado por tensiones permanentes y una inestabilidad que se consolida. En este marco, nuestros equipos siguieron esforzándose con rigor y determinación. Se superaron importantes etapas en todos nuestros

proyectos. El lanzamiento de la prueba hidroestática de Gate Tank 4 según el calendario previsto, los hitos logrados en el túnel principal del Túnel Euroalpin Lyon-Turín, o incluso la finalización del último pozo de Avrieux demuestran el avance concreto de nuestras operaciones. Al mismo tiempo, la presencia histórica de la división de grandes proyectos en Jamaica se fortaleció gracias a operaciones que reflejan la continuidad de nuestro compromiso en este territorio, en particular en proyectos hidráulicos estratégicos destinados a mejorar a largo plazo la resiliencia del país frente a los efectos del cambio climático. En Francia se mantuvo el incremento de la actividad en la conexión ferroviaria Lyon-Turín y en la línea 15 del Grand Paris Express. En resumen, fue un año intenso, marcado por una fuerte actividad en los cinco continentes.

¿En la actualidad cuáles son sus principales palancas de acción?

La prioridad es clara: retomar una rentabilidad sostenible. Esto implica ser más selectivos a la hora de elegir nuestros proyectos, los países en los que trabajamos y los socios. También conlleva una exigencia constante en materia de excelencia operativa, ya se trate de seguridad, de calidad o de productividad, así como una gestión rigurosa de los contratos. Dos dinámicas marcan nuestra trayectoria. La primera es la de una ecología de progreso. Una parte cada vez más importante de nuestros proyectos está vinculada a la movilidad baja en carbono, a la producción de energía renovable, al ciclo del agua y a la resiliencia climática. Seguimos esforzándonos por optimizar el diseño, racionalizar nuestros consumos y desarrollar soluciones bajas en carbono. La segunda es la de la innovación y la transformación. La digitalización, la inteligencia artificial, la automatización de determinadas prácticas y el desarrollo de soluciones técnicas bajas en carbono demuestran tanto la creatividad y la capacidad de innovación de nuestros equipos como nuestra voluntad para renovarnos y progresar constantemente.

«Nuestro objetivo será fortalecer nuestra excelencia operativa y retomar un desempeño sostenible».

¿Qué sustenta la solidez de la división en este contexto?

Ante todo, la solidez de la división de grandes proyectos se sustenta en la coherencia. Nuestra organización se orienta absolutamente a los proyectos, con procesos de decisión cortos y simplificados, con una firme responsabilidad operativa y con una cultura de control de los riesgos profundamente arraigada. Gracias a esta estructura podemos ser reactivos en contextos complejos. Además, nuestra fortaleza son nuestros equipos, cuyas competencias técnicas y experiencia internacional constituyen una ventaja determinante. Pero también se sustenta en una base común exigente: estándares compartidos, disciplina contractual, cultura de la ejecución y exigencia constante en materia de seguridad. Esta, de hecho, sigue siendo el primer indicador de nuestro nivel

de control. No depende únicamente de procedimientos, sino que refleja nuestra capacidad colectiva para anticipar, organizar y decidir con rigor. Es un indicador de madurez operativa.

¿Y cómo afronta 2026?
Con lucidez, pragmatismo y determinación. Nuestro objetivo será fortalecer aún más nuestra excelencia operativa y retomar un desempeño sostenible, a la altura de nuestra experiencia y de la complejidad de los proyectos que llevamos a cabo. Para ello contamos con bases sólidas: una cartera activa en operaciones estratégicas, éxitos comerciales recientes que garantizan la visibilidad y una organización en línea con sus fundamentos. En un contexto exigente, afrontamos 2026 convencidos de que nuestro modelo y nuestra visión nos brindan los medios para encarar con confianza los retos que se avecinan.

EQUIPO DIRECTIVO a 1 de julio de 2026

Stéphane ABRY
Director general
de VINCI Construction
a cargo de la división de
grandes proyectos
y presidente de
VINCI Construction
Grands Projets

Pierre BOURGEOIS
Director delegado para Asia,
Oceanía, Agua y Medio
ambiente, Edificación,
Oil & Gas

Arnaud BREL
Director de calidad,
seguridad, medio ambiente
y sistemas
de información

Éric CHAMBRAUD
Director de estrategia
y del consejo del Fermern

Yoann COZETTE
 Directeur financier

Gonzalo JASPE
Director jurídico

Paul-Gilles PARODI
 Director delegado para las
 Américas, África, Oriente
 Medio, Movimientos de
 tierra*

Lionel RAVIX
Director delegado Francia,
Reino Unido y Europa

Étienne RENARD
Director de recurs
humanos

Marc ROUSSILHES
Director delegado
de desempeño operativo

Anne-Sophie ROYER
Directora de comunicación

Jean-Luc TORIS
Director de ingeniería y recursos técnicos

* A 1 de septiembre de 2026

PROYECTOS
EN CURSO EN
36
PAÍSES



Construimos obras excepcionales y proyectos altamente técnicos en todo el mundo, en cuatro grandes áreas de actividad: infraestructuras de transporte, edificación y obras funcionales, energía, obras hidráulicas y medio ambiente.



47
nacionalidades en
nuestros equipos

Las realizaciones de la división de grandes proyectos agrupan nuestras obras más ambiciosas y complejas en los cinco continentes. Más allá del desafío técnico, crean infraestructuras sostenibles que transforman la movilidad y conectan a los territorios.



HIGH SPEED TWO: LA OBRA CULMINA ETAPAS CLAVE

En el proyecto de la línea de alta velocidad HS2, el consorcio Balfour Beatty VINCI continúa las obras en un trazado de 90 km entre Londres y Birmingham. En 2025 se excavó cerca del 70% de los túneles y se realizó la mitad de los movimientos de tierras. Los lotes N1 y N2 incluyen en particular 51 viaductos, 7,5 km de túneles de dos tubos y más de 30 millones de m³ de corte y relleno. Viaductos prefabricados, métodos de construcción innovadores y soluciones bajas en carbono que contribuyen a reducir la huella ambiental del proyecto y a limitar las molestias causadas a los habitantes. En el futuro, la línea transportará hasta 300.000 pasajeros diarios, permitirá reducir la presión sobre la red existente e impulsar de forma duradera el desarrollo económico del área de las Midlands y del norte del país.



REINO UNIDO

NUESTRO IMPACTO

Reducir la presión sobre la red existente diseñando una línea que permita transportar hasta 300.000 pasajeros diarios

Contribuir al desarrollo económico del área de las Midlands y del norte del país



POZOS DE AVRIEUX: UNA PRIMICIA MUNDIAL EN INGENIERÍA SUBTERRÁNEA



FRANCIA - ITALIA

En el marco del enlace ferroviario Lyon-Turín, la división ejecuta en Avrieux cuatro pozos de ventilación de cerca de 500 metros de profundidad excavados con la técnica *raise boring* (perforación piloto hacia abajo y posterior escariado hacia arriba). Debido a las complicadas condiciones geológicas, los equipos desarrollaron soluciones innovadoras, como un robot de proyección automatizada de hormigón y un dispositivo inédito de consolidación y estabilización. Ahora las obras avanzan en paralelo a la excavación del túnel principal y continuarán hasta mediados de 2027.

NUESTRO IMPACTO

Elemento central del proyecto y función clave en la operación futura del túnel

Desarrollo de soluciones de estabilización innovadoras e inéditas

SPRINGBANK: UN EMBALSE CONTRA LAS CRECIDAS



CANADÁ



El embalse de Springbank representa una obra clave de protección contra las crecidas para la región de Calgary. Diseñado con el fin de reducir el caudal del río Elbow durante el deshielo de las Rocosas, permite desviar el agua del río hacia un embalse de 70 millones de m³, una capacidad equivalente a 30.000 piscinas olímpicas. El proyecto incluye estructuras hidráulicas complejas, un canal de derivación de 4 km y una presa construida con materiales propios de ese lugar, todo diseñado mediante modelado 3D avanzado. Más allá de su desempeño técnico, el embalse de Springbank incorpora medidas ambientales estratégicas, como la estabilización de los márgenes y la creación de hábitats para peces. El proyecto destaca también por su importante dimensión social, al haber contado con la participación de empresas locales de las Naciones Originarias en la realización del 25% de las obras, contribuyendo así al desarrollo económico local y a un enfoque inclusivo de las infraestructuras de resiliencia climática.

NUESTRO IMPACTO

Una capacidad de 70 millones de m³ de evacuación del agua para proteger la región frente a crecidas

El 25% de las obras realizado por empresas locales de las Naciones Originarias



LÍNEA 15 OESTE (TRAMO SUR): EN EL CORAZÓN DEL GRAND PARIS EXPRESS

Coordinar operaciones complejas, integrar soluciones técnicas adaptadas y hormigón bajo en carbono: el tramo sur de la línea 15 Oeste del Grand Paris Express es un proyecto clave de movilidad urbana. Realizado por el consorcio IntenCités15 bajo nuestra dirección, este proyecto incluye 14 km de túneles, 5 estaciones, una zona de maniobras y 17 estructuras de servicio, ejecutados en el corazón de algunas de las zonas más densamente pobladas de Île-de-France. El año estuvo marcado por el avance simultáneo de las obras de las estaciones, de las estructuras de servicio y de las obras preparatorias para la excavación de los túneles. En Nanterre La Folie, el pozo Y se finalizó para recibir la primera tuneladora, cuyo montaje concluyó a finales de año antes de su puesta en operación. En Rueil-Suresnes Mont-Valérien y en Saint-Cloud, los muros pantalla alcanzaron hitos clave pese a fuertes restricciones de espacio. En La Défense, las operaciones de desvío de redes se llevaron a cabo sin interrupción de la circulación.



FRANCIA

NUESTRO IMPACTO

Fortalecer la movilidad en la Isla de Francia mediante **14 km de túneles** y **5 estaciones nuevas**, en el corazón de uno de los territorios más densamente poblados de Europa

Construir un **metro de nueva generación** incorporando hormigón bajo en carbono y soluciones adaptadas a las limitaciones urbanas



PLANTA DE VALORIZACIÓN ENERGÉTICA: UNA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RESIDUOS



FRANCIA

En Saint-Pantaléon-de-Larche, la división de grandes proyectos diseña y construye una planta de valorización energética de residuos domésticos. El proyecto contribuye a la transición ecológica al transformar los residuos en energía, reduciendo así las operaciones de vertedero y las emisiones de gases de efecto invernadero. El objetivo es ofrecer una solución sostenible para la gestión de residuos y la producción de energía local.

NUESTRO IMPACTO

Satisfacer el **43 % de las necesidades de electricidad** de los habitantes de Brive-la-Gaillarde

Reducir las emisiones de **CO₂** en **40.000 toneladas**, gracias a la valorización energética

79.200 toneladas de residuos tratados al año

PLANTA DE LARIVOT: ACOMPañAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA



GUAYANA FRANCESA



En la Guayana Francesa, la división sigue construyendo la planta de bioenergía de Larivot. Destinada a sustituir la antigua planta de Dégrad-des-Cannes, esta instalación de nueva generación reforzará el abastecimiento energético del territorio alineándose al mismo tiempo con una trayectoria de transición sostenible. La planta, cuya puesta en operación está prevista para finales de 2026, funcionará con biomasa líquida proveniente de fuentes sostenibles. El proyecto incorpora tecnologías innovadoras para reducir la huella ambiental de la producción eléctrica al tiempo que responderá a las crecientes necesidades energéticas de la región.

NUESTRO IMPACTO

Acompañar la transición energética de los territorios gracias a una producción basada en fuentes de biomasa sostenible

Reducir la huella de carbono de la producción eléctrica garantizando al mismo tiempo la continuidad del servicio



SALUD MENTAL: TRANSFORMAR LOS SAFETY DAY(S) EN CULTURA PERMANENTE

En la obra del Túnel Euroalpin Lyon-Turín, en la frontera italiana, la salud mental fue el tema central de los *Safety Day(s)* de 2025. En un entorno subterráneo exigente, en el que la intensidad de las operaciones y el alejamiento pueden afectar a los equipos, el tema se impuso como una prioridad. Hélène Roulet, responsable técnica Pozos, explica las razones de esta decisión y las herramientas utilizadas para integrar de manera sostenible esta vigilancia en la cultura de seguridad del proyecto.



HÉLÈNE ROULET
Responsable técnica Pozos

La salud mental fue elegida como tema central de los Safety Day(s) 2025, ¿cómo valora esa decisión?

Hélène Roulet: Los *Safety Day(s)* se celebran desde hace muchos años en la división. Cada una de las ediciones gira en torno a varios temas, con frecuencia técnicos, relacionados con los riesgos en las obras. En 2025 la salud mental fue el tema principal común a todos los proyectos. Esta decisión está en línea con una dinámica iniciada hace varios años, en particular con la implementación de las formaciones en *Primeros Auxilios en Salud Mental*. Corresponde también a un cambio de contexto social: se habla cada vez más abiertamente de los trastornos psíquicos y de las situaciones de fragilidad.

En las obras, el vínculo entre estado psicológico y seguridad se entiende bien. Una persona preocupada por una situación personal estará menos atenta, menos concentrada. Ahora bien, en un proyecto de alta complejidad técnica, la falta de vigilancia puede afectar a la seguridad de todos. La salud mental va más allá del ámbito privado:

se convierte en un factor operativo. La frontera entre la vida personal y la vida profesional es permeable y reconocer esta realidad supone fortalecer la prevención y afirmar que la seguridad pasa también por prestar atención a las personas.

¿Cómo se ha llevado a la práctica este tema sobre el terreno?

H.R.: El dispositivo 2025 se apoyó en distintos recursos complementarios. Un video, promovido por la dirección, se difundió ampliamente entre los equipos para presentar este tema fundamental. Se realizó un segundo video, de mayor duración, diseñado para favorecer el debate. Se proyectó en pequeños grupos de unas quince a veinte personas con el objetivo de promover la participación. De este modo, el objetivo no sólo era informar, sino también crear un espacio de diálogo. Los resultados muestran que estos formatos han permitido abordar situaciones concretas, poner de relieve esa permeabilidad entre la vida personal y la profesional así como recordar que todos podemos vernos afectados.

Al mismo tiempo se sigue implementando la formación sobre *Primeros Auxilios en Salud Mental*. Organizada en pequeños grupos (dos sesiones al año), distingue el malestar puntual de los trastornos psíquicos más consolidados y presenta puntos de referencia para identificar las señales de alerta. También permite orientar hacia los interlocutores apropiados, sin sustituir por ello a los profesionales sanitarios. Este enfoque progresivo refleja la voluntad de integrar la salud mental en la cultura de seguridad, más allá de un evento anual puntual.

¿Qué dispositivos permanentes sustentan este enfoque y cómo asegurar su continuidad en el tiempo?

H.R.: Más allá de los *Safety Day(s)*, todos los empleados pueden acceder a una plataforma de acompañamiento psicológico. Gracias a un número especial se pueden poner en contacto con un psicólogo en cualquier momento y con absoluta confidencialidad. Este dispositivo también se complementa con una serie de herramientas de autoevaluación y recursos en línea. Una labor clave consistió en reforzar la confianza en la confidencialidad y el anonimato de estos servicios. Disipar los temores es un requisito indispensable para fomentar su uso. Existen igualmente referentes en materia de acoso moral y sexual. Estos temas contribuyen a un mismo objetivo: garantizar un entorno de trabajo seguro, respetuoso y protector. La salud psicológica forma parte integrante de la seguridad global. Ahora el desafío consiste en mantener vivo el tema sin convertirlo en un discurso repetitivo. A la hora de comunicar se debe lograr un equilibrio entre el recordatorio periódico de los dispositivos y el respeto por la sensibilidad de los equipos.

La salud mental no puede abordarse como un tema puntual. Se integra en un enfoque continuo. Los equipos que son escuchados, apoyados y formados, también son equipos más atentos y alerta. En este sentido, la salud mental constituye una palanca concreta de prevención, al servicio de la seguridad y del desempeño colectivo.

En 2025 la división de grandes proyectos superó un hito clave al no tener que lamentar ningún accidente mortal. Los esfuerzos siguen enfocados en las situaciones de alto riesgo, en particular en las operaciones de elevación y las interacciones entre maquinarias y peatones. El año estuvo marcado por la implementación de nuevos marcos de referencias, herramientas y formaciones, antes de una fase de consolidación en 2026.

OBRAR JUNTOS POR LA SALUD Y LA SEGURIDAD DE TODOS

Reforzar la seguridad y la prevención en las situaciones de riesgo

Ante los riesgos relacionados con las interacciones entre maquinarias y peatones, la división ha implementado un marco de referencia común a todas sus obras.

Estructura las prácticas en torno a la organización de la circulación, la separación de flujos, los equipos y los dispositivos de alerta. Este marco común busca reducir las situaciones de riesgo, armonizar las prácticas y reforzar la vigilancia colectiva a todos los niveles.

En la misma línea, se está llevando a cabo un trabajo específico sobre las operaciones de elevación, especialmente expuestas. Se integra en un enfoque global de reducción de los eventos de alto potencial, respaldado por marcos de referencia específicos, formaciones y un fortalecimiento de las exigencias operativas.



3

FUNDAMENTOS PARA GARANTIZAR LA INTEGRIDAD FÍSICA Y LA SALUD MENTAL DE TODAS LAS PERSONAS PRESENTES EN LAS OBRAS Y LAS OPERACIONES: TRANSPARENCIA, EJEMPLARIDAD, DIÁLOGO.



Cuidar mejor la salud mental en el trabajo

La salud mental constituye uno de los ejes principales de la política de prevención de riesgos de la división. Para acompañar a sus trabajadores, la división pone a disposición una plataforma de apoyo psicológico accesible en todo el mundo. Disponible en todo momento, la plataforma ofrece un contacto anónimo y confidencial con profesionales, así como consultas gratuitas, herramientas de autoevaluación y recursos de sensibilización adaptados a las distintas situaciones observadas.

Además, se ha desplegado una red de personal formado en primeros auxilios en salud mental dentro

de los equipos. Capacitados para detectar las primeras señales de malestar, estos referentes de proximidad desempeñan un papel esencial a la hora de crear un clima de confianza, orientar hacia dispositivos adaptados e intervenir rápidamente en caso de necesidad. Presentes tanto en la sede como en los proyectos, ayudan a integrar la salud mental como tema concreto del día a día.

Este enfoque doble, que facilita un acceso a un acompañamiento profesional y a referentes de proximidad, permite prevenir mejor las situaciones de riesgo, fomentar el diálogo y apoyar de forma duradera a los trabajadores.

«Hablar de salud mental en una obra, no es algo secundario: es reconocer que un trabajador atento y acompañado es un actor clave de la seguridad colectiva».

HÉLÈNE ROULET

Responsable técnica Pozos



TÚNEL EUROALPIN LYON-TURÍN (TELT): UNA OBRA EMBLEMÁTICA PARA LA MOVILIDAD EUROPEA

Comenzaron las operaciones de excavación mecanizada en la parte francesa de la obra del túnel principal del Lyon-Turín (obra central del nuevo enlace ferroviario transfronterizo entre Francia e Italia). La tuneladora Viviana, primera de las siete tuneladoras del proyecto, inició su avance bajo el macizo alpino para ejecutar un tramo de 9 km entre Saint-Martin-la-Porte y La Praz. Opera las 24 horas del día a un ritmo que puede alcanzar los 450 metros al mes, instalando directamente las dovelas de hormigón armado a medida que avanza. En esta obra de dimensiones excepcionales operan varios miles de personas y combina la excavación con tuneladoras así como métodos convencionales. Este proyecto estratégico busca impulsar el transporte ferroviario, descongestionando las carreteras alpinas de un millón de camiones al año, así como reducir de forma significativa las emisiones de CO₂ a escala europea.



FRANCIA - ITALIA

NUESTRO IMPACTO

Permitir que las tuneladoras operen con total seguridad a 500 metros de profundidad y contribuir al avance global del proyecto TELT

Brindar al territorio y a sus habitantes beneficios económicos a corto y mediano plazo gracias a los empleos creados



Tras la entrega en 2024 del proyecto de ampliación y modernización del aeropuerto Nikola Tesla de Belgrado, en Serbia, nuestros equipos siguen movilizándose en una nueva obra estratégica. El objetivo es aumentar la capacidad del aeropuerto mediante la ampliación del muelle de embarque y la construcción de tres nuevas puertas de embarque, de cara a la exposición internacional prevista en Belgrado para 2027. Ejecutado bajo una modalidad acelerada (18 meses) para cumplir plazos especialmente exigentes, este proyecto incorpora las buenas prácticas ambientales de la división, entre ellas el uso de energía solar en las instalaciones temporales de obra, la optimización del consumo de agua y la reutilización de materiales asfálticos procedentes de la demolición. La obra ya ha alcanzado un hito importante con el primer vaciado de concreto de la losa superior de la planta baja. Constituye una nueva muestra de la confianza del cliente en nuestra experiencia técnica y en nuestra capacidad para ejecutar proyectos en entornos complejos y exigentes. Felicitaciones a los equipos de construcción que hacen posible este proyecto.

AEROPUERTO DE BELGRADO: NUESTROS EQUIPOS NUEVAMENTE MOVILIZADOS



SERBIA

NUESTRO IMPACTO

Impulso a la economía local mediante la contratación de mano de obra y la adquisición de equipos y materiales

Mejora del desempeño energético y ambiental del aeropuerto

INELFE: DUPLICAR LA CAPACIDAD DE INTERCAMBIO DE ELECTRICIDAD ENTRE FRANCIA Y ESPAÑA



FRANCIA

En el golfo de Vizcaya, a través de su filial HDI, la división participa en un proyecto de interconexión eléctrica clave para Inelfe. El objetivo de esta infraestructura estratégica es duplicar la capacidad de intercambio de electricidad entre Francia y España hasta alcanzar los 5.000 MW. En particular, los equipos ejecutan las perforaciones horizontales dirigidas bajo los ríos Garona y Dordoña, así como los puntos de aterraje en España, en entornos geológicos complejos. Este proyecto deja patente nuestro compromiso con la transición energética en Europa, gracias al desarrollo de infraestructuras sostenibles e innovadoras.



NUESTRO IMPACTO

400 km de conexión que permitirán integrar aún más las energías renovables en las redes eléctricas

Duplicar la capacidad de intercambio de electricidad entre Francia y España hasta alcanzar los 5.000 MW



TÚNEL DEL FEHMARNBELT: ENLACE FIJO ENTRE DINAMARCA Y ALEMANIA

Con el objetivo de fortalecer de manera duradera los intercambios y la movilidad entre Europa del Norte continental y Escandinavia, el proyecto del túnel sumergido del Fehmarnbelt ha superado una etapa decisiva con el traslado exitoso de los dos primeros elementos de 73.500 toneladas entre las dársenas de construcción. En esta operación de máxima precisión, preparada durante varias semanas, intervinieron equipos de ingeniería, de operaciones marinas y de inmersión, con un riguroso control de las condiciones de seguridad. Con una longitud de 18 km, el Fehmarnbelt se convertirá en el túnel sumergido más largo del mundo, compuesto por 89 elementos de 217 metros. El proyecto incorpora innovaciones significativas en salud y seguridad, en particular la automatización de las operaciones de alto riesgo, reduciendo considerablemente la exposición de los equipos a cargas pesadas.



NUESTRO IMPACTO

Construir el túnel sumergido más largo del mundo con 18 km de longitud y 89 elementos de ingeniería civil excepcionales

Reducir la exposición de los equipos gracias a la automatización de las operaciones de alto riesgo



EXTENSIÓN DE LA RED LINE: IMPULSAR LA MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE



NUESTRO IMPACTO

En los Estados Unidos, la división de grandes proyectos, en el marco del consorcio con Walsh Construction, se encarga del diseño y la construcción de la ampliación de la Red Line del metro de Chicago. Con 9 km de longitud y cuatro nuevas estaciones accesibles, el proyecto, cuya puesta en operación está prevista en 2030, busca mejorar de forma sostenible el acceso al transporte público para cerca de 100.000 habitantes adicionales. Incorpora compromisos ambientales y sociales firmes: uso de hormigón bajo en carbono, optimización de materiales y movilización de las comunidades locales, al servicio de una movilidad más inclusiva y descarbonizada.

Cerca de 100.000 habitantes adicionales tendrán acceso a una red de transporte pública moderna y descarbonizada

De cara a 2040 la línea debería registrar más de 40.000 viajes diarios

BAHKENG: GARANTIZAR EL ACCESO A AGUA POTABLE EN CAMBOYA



NUESTRO IMPACTO

Nuestra división lleva a cabo la ampliación de la planta de tratamiento de agua potable de Bakheng. El proyecto garantizará el acceso a agua potable a 750.000 personas adicionales hacia 2028. La obra, que incluye la ejecución de una nueva captación en el río Mekong y una línea de tratamiento con una capacidad de 195.000 m³ al día, movilizará hasta 900 personas, principalmente locales, con un objetivo manifiesto de capacitación y de feminización de las actividades. Entre sus ventajas ambientales, destacan el uso de hormigón bajo en carbono y la instalación de paneles fotovoltaicos.

Garantizar el acceso a agua potable a 750.000 personas adicionales en torno a Phnom Penh

Utilizar un 100% de hormigón bajo en carbono



«FORMALICEMOS LA BIONECECIDAD»: SITUAR LA BIODIVERSIDAD EN EL CORAZÓN DE LA OBRA

En el proyecto del embalse de Springbank, en Canadá, la conservación del río Elbow y de los humedales ha estructurado toda la organización ambiental de la obra. Virginie Mialon, encargada en particular de cuestiones ambientales, explica cómo se ha concretado en la práctica el enfoque «Formalicemos la bionecesidad», que prevé iniciativas de los trabajadores en apoyo al proyecto en materia de biodiversidad.



VIRGINIE MIALON
Responsable calidad y medio ambiente

¿Cómo se ha integrado la biodiversidad desde la fase de diseño del proyecto?

Virginie Mialon: El proyecto se ubica en una región de Alberta con mucha naturaleza, en la que la reglamentación en vigor es especialmente exigente en materia de recursos hídricos y humedales. Estos están protegidos tanto a nivel federal como provincial, al mismo nivel que un río, y requieren permisos específicos y controles periódicos. Se identificaron todos los humedales aguas arriba. Veinticuatro de ellos colindaban directamente con las áreas de obras y debían ser estrictamente protegidos: prohibición de acceso y de vertido de sedimentos, implementación de medidas de protección como el mantenimiento de una franja vegetal natural de amortiguamiento de unos diez metros, instalación de barreras de control de sedimentos y otras medidas contra la erosión.

Para evitar errores, estas restricciones se incorporaron a la herramienta digital de cartografía de la obra. Las zonas sensibles

aparecían directamente en las pantallas utilizadas por los equipos e incluso en la maquinaria a través de una aplicación móvil. Gracias a esta visibilidad constante se pudo integrar la biodiversidad en la preparación de los métodos y en las decisiones diarias.

Las obras en el río Elbow han representado una fase especialmente sensible. ¿Cómo se gestionaron?

V.M.: El río Elbow está clasificado, es navegable y está conectado a un embalse que abastece a la ciudad de Calgary. La obra ha implicado dos desvíos sucesivos del cauce del río. El primero de 700 metros durante dos años con el fin de construir las obras hidráulicas de hormigón en el antiguo cauce. Estas intervenciones en el medio acuático exigieron campañas de captura y de relocalización de peces realizadas por biólogos especializados que siguieron un protocolo federal estricto. Durante la primera, se capturaron más de 600 peces en unos diez días. En la fase de restitución definitiva del cauce, se contabilizaron y soltaron aguas abajo más de 2.000 peces en zonas aprobadas.

Los informes de 2024 reportan 2.207 peces capturados y relocalizados durante las operaciones finales. Cada campaña continuaba hasta lograr dos pasadas consecutivas sin capturas, garantizando la ausencia de individuos residuales. El objetivo era proteger la fauna acuática evitando al mismo tiempo la transferencia de sedimentos hacia el embalse existente.

Más allá de las obligaciones reglamentarias, ¿qué acciones han marcado el proyecto?

V.M.: El enfoque «Formalicemos la bionecesidad» ha permitido ir más lejos que las exigencias contractuales. Algunos humedales ubicados dentro de las áreas de obras, inicialmente compensados al considerarse afectados por el proyecto, pudieron finalmente ser preservados gracias a adaptaciones de métodos y a una planificación precisa de los trabajos. De este modo, se preservaron en total más de 38.000 m². Los datos consolidados muestran que se preservaron 35.801 m² adicionales, equivalentes al 23% de las superficies inicialmente consideradas como pérdidas. El proyecto también exploró soluciones de bioingeniería para el tratamiento y la estabilización de taludes: el uso de vegetación, el aprovechamiento de recursos locales, la limitación del desmonte, la transformación de la madera almacenada en hábitats para la fauna. De forma simultánea, se entabló un diálogo estrecho con las comunidades autóctonas locales con el objetivo de identificar y preservar las especies con valor cultural.

Por último, el éxito ambiental del proyecto se basó en una presencia constante en el terreno, en reuniones de información periódicas y en una sensibilización continua de los equipos.

En un contexto en el que la cultura ambiental no siempre es evidente, este enfoque pedagógico fue determinante.

A mitad de camino hacia sus objetivos 2030, la división de grandes proyectos sigue avanzando en su nivel de madurez ambiental: pasar de una lógica de conformidad a una lógica de desempeño. Los avances son reales en materia de carbono, pero se deben acelerar los esfuerzos, en particular en cuanto al hormigón bajo en carbono, los recursos y las compras sostenibles.

OBRAR JUNTOS POR EL RESPETO DEL MEDIO AMBIENTE

Bahkeng (Camboya): uso generalizado del hormigón bajo en carbono

En el proyecto de ampliación de la planta de tratamiento de agua potable de Bahkeng, los equipos implementaron una estrategia ambiciosa de reducción de la huella de carbono asociada a los materiales. La obra integra un uso importante de hormigón bajo en carbono, permitiendo así la reducción de las emisiones asociadas a las fases de construcción.

Este enfoque se enmarca en los objetivos ambientales del grupo VINCI, que están orientados a reducir progresivamente la intensidad de carbono de los proyectos de cara a 2030. Los equipos trabajaron en las fases previas con los proveedores y socios técnicos para adaptar las formulaciones, garantizar el desempeño mecánico y asegurar la disponibilidad de los materiales.

Además de la reducción de las emisiones, el proyecto refleja la evolución del modelo ambiental de la división: integrar los retos de carbono desde la fase del diseño, movilizar la cadena de suministro y buscar soluciones técnicas más sobrias.

Este enfoque implica una colaboración estrecha entre los equipos de ingeniería, los equipos de compras y los proveedores con el objetivo de identificar las soluciones más relevantes en cada etapa del proyecto. Constituye una de las palancas principales para lograr los objetivos climáticos del Grupo, manteniendo las exigencias de calidad, de seguridad y de desempeño.



38.000 M²

DE HUMEDALES PRESERVADOS GRACIAS A LAS INICIATIVAS EMPRENDIDAS EN EL MARCO DEL PROYECTO «FORMALICEMOS LA BIONECESSIDAD».



Túnel Lyon-Turín (Francia – Italia): optimizar nuestra huella ambiental

En 2025, las instalaciones de La Praz y de Saint-Martin-la-Porte se abastecieron con una electricidad 100% renovable (un 20% destinado a las tuneladoras, que equivale a 105.425 MW durante toda su vida útil), en el marco de una trayectoria de descarbonización acordada con el cliente. Las emisiones asociadas a nuestro consumo de electricidad, en particular de las tuneladoras, se redujeron a la mitad en comparación con una electricidad considerada estándar. En esta obra subterránea transfronteriza de gran envergadura, la tuneladora Viviana es un ejemplo concreto de

enfoque integrado y operativo del desempeño ambiental. En efecto, el agua de achique se recolecta en su totalidad, se somete a un tratamiento y posteriormente es reutilizada en las operaciones de la tuneladora. Además, los materiales excavados se reutilizan en gran parte como relleno mientras se estudia su posible incorporación en concretos para limitar las emisiones de CO₂ asociadas al transporte de estos materiales. Por último, estas medidas específicas (manta de fibra de coco, siembra de especies locales, zonas protegidas) contribuyen a preservar de manera sostenible los entornos naturales.

«La protección de los recursos hídricos y de los humedales fue el eje central del proyecto. Fue necesario repetirlo, insistir en ello y demostrar que podía funcionar».

VIRGINIE MIALON

Responsable calidad y medio ambiente



PLANTA DEPURADORA XLO2: LA SEGURIDAD COMO PRIORIDAD OPERATIVA



VIETNAM

El proyecto XLO2 relativo al diseño y la construcción de la fase 1 de la planta depuradora de Nhieu Loc-Thi Nghe, en Ho Chi Minh, culminó una etapa decisiva en 2025, al lograr la realización de más de 3 millones de horas de trabajo sin que se produjesen accidentes con baja. Desde su inicio hace 5 años, se han trabajado más de 3,5 millones de horas de manera segura, siendo la prueba del compromiso constante de los equipos por convertir la prevención en un reflejo diario. Esta actuación colectiva se basa en una cultura de seguridad compartida, en acciones periódicas de sensibilización y en una vigilancia permanente en el terreno. Gracias a su tratamiento de las aguas residuales de la cuenca de Nhieu Loc-thi Nghe, la planta depuradora será un componente esencial del segundo plan ambiental de la Ciudad de Ho Chi Minh del que se beneficiarán 1,4 millones de habitantes.

NUESTRO IMPACTO

Ayudar en la construcción de una estación de bombeo compacta al reducir en un 60% la superficie prevista en el diseño del cliente.



RENOVACIÓN DEL FAIRMONT GRAND HOTEL GENEVA: TRANSFORMAR UN EDIFICIO EMBLEMÁTICO



SUIZA

¿Cómo conciliar limitaciones técnicas, seguridad y exigencias arquitectónicas?

En Ginebra, la rehabilitación del Fairmont Grand Hotel Geneva realizada por el consorcio SPVA en el que participan los equipos de la división de grandes proyectos, marcó el inicio de un proyecto de gran envergadura. Esta primera fase de la obra se centró en los trabajos preparatorios con la limpieza técnica, el saneamiento y la remoción de asbesto. Se cubrió el edificio con una gran lona de 6.600 m², inspirada en los esbozos de los Ateliers Jean Nouvel. Más que un simple revestimiento, revela la arquitectura final del proyecto y simboliza una etapa clave de la obra.

NUESTRO IMPACTO

Revitalizar un lugar emblemático de Ginebra incorporando al mismo tiempo los más altos estándares ambientales

CITY RAIL LINK: DUPLICAR LA CAPACIDAD FERROVIARIA DE AUCKLAND



NUEVA ZELANDA



El proyecto City Rail Link (CRL), el mayor proyecto de infraestructura de transporte jamás ejecutado en Nueva Zelanda, culminó una etapa clave con la realización de la primera prueba de circulación de tren en los túneles.

Un tren partió de la estación de Waitematā (Britomart) y recorrió 3,45 km hasta Maungawhau a velocidad reducida. Esta prueba permitió verificar el suministro eléctrico, probar los sistemas de señalización y de seguridad así como confirmar que los gálibos de los túneles eran adecuados. Realizado por el consorcio Link Alliance y liderado por la división de grandes proyectos, el CRL incluye dos túneles ferroviarios gemelos, tres nuevas estaciones y sistemas ferroviarios. Diseñado para duplicar la capacidad ferroviaria de Auckland, el proyecto brindará la posibilidad de transportar hasta 54.000 pasajeros por hora y constituye una palanca esencial para una movilidad urbana más eficiente y sostenible. Su inauguración está prevista para el segundo semestre de 2026.

NUESTRO IMPACTO

Esta nueva línea ferroviaria permitirá transportar hasta 54.000 pasajeros por hora, cifra equivalente a 2 autopistas de 8 carriles



HAMPTON ROADS BRIDGE-TUNNEL: UNA OBRA RÉCORD EN VIRGINIA

En los Estados Unidos, el proyecto Hampton Roads Bridge-Tunnel (HRBT) superó hitos clave en el mayor proyecto de infraestructura jamás realizado en Virginia. La tuneladora Mary, la segunda de mayor tamaño de América del Norte, excavó íntegramente los dos nuevos túneles submarinos de 2,4 km cada uno sin que se produjesen incidentes significativos. Esta etapa histórica se acompaña de avances rápidos en las infraestructuras viales. También prosiguen los trabajos de los viaductos marítimos, las obras de ingeniería y de los equipos técnicos manteniendo al mismo tiempo la circulación en un eje por el que transitan cada día más de 100.000 vehículos. Este proyecto excepcional, que reúne conocimientos de vanguardia en obras subterráneas, ingeniería civil y en gestión del tránsito, es una verdadero referente en materia de movilidad, de seguridad y de gestión de proyectos complejos en entornos condicionados.



ESTADOS UNIDOS

NUESTRO IMPACTO

Descongestionar un eje muy transitado construyendo vías adicionales, que incluyen nuevos túneles y nuevos viaductos marítimos



ONTARIO LINE SOUTH: UN NUEVO METRO PARA DESCONGESTIONAR TORONTO



CANADÁ

En Canadá nuestros equipos, en consorcio con Ferrovial, ejecutan un tramo clave de la futura Ontario Line South en Toronto. El contrato incluye el diseño, la financiación y la construcción en el centro de la ciudad de unos 6 km de túnel de doble tubo y siete estaciones, seis de ellas subterráneas. Esta línea de 15,6 km recibirá a 388.000 pasajeros por día, reduciendo así la congestión, la duración del trayecto y las emisiones de carbono asociadas.

NUESTRO IMPACTO

Descongestionar el tránsito de la zona

Reducir la duración del trayecto

Transportar 388.000 viajeros por día

BARRACUDA: UNA OBRA ESTRATÉGICA EN PLENA EJECUCIÓN



FRANCIA



En Toulon, el proyecto Barracuda MY03 continúa su ritmo intenso con más de un millón de horas trabajadas. Los hormigones de la dársena están ejecutados en un 85% mientras que los equipos comenzaron los primeros niveles de los edificios. Cerca de 450 trabajadores intervienen cada día en esta obra de gran envergadura, llevada a cabo en estrecha coordinación con las dos direcciones de obra de la operación. (Imagen superior difundida con el acuerdo previo del ESID - Créditos: © J_Cabanel).

NUESTRO IMPACTO

Movilizar a cerca de 450 trabajadores en una obra estratégica de soberanía nacional

La ética constituye un principio fundamental para todas las actividades de la división de grandes proyectos. En 2025, basándose en la cartografía de riesgos, en un enfoque de mejora continua y de responsabilidad social de la empresa, los mecanismos de cumplimiento en materia de anticorrupción y competencia se consolidaron, mientras que las capacitaciones, las auditorías, los controles y seguimientos internos así como el Día Internacional contra la Corrupción fortalecieron nuestra cultura de integridad.

OBRAR JUNTOS POR LA ÉTICA EMPRESARIAL

Día Internacional contra la Corrupción – una iniciativa destacada de sensibilización en torno a un mensaje clave: «No cruzamos la línea roja»



El 9 de diciembre, en ocasión del Día Internacional contra la Corrupción auspiciado por las Naciones Unidas, la división reiteró su compromiso en favor de prácticas conformes a nuestros principios éticos. Se organizaron acciones de sensibilización en las entidades, recordando los principios del Manifiesto VINCI, del Código de ética y comportamientos⁽¹⁾ y del Código de conducta anticorrupción⁽²⁾. Se invitó a los trabajadores a seguir o a profundizar las formaciones disponibles, en particular sobre la prevención de la corrupción, los conflictos de intereses y el derecho de la competencia. Esta iniciativa anual contribuye a mantener un alto nivel de exigencia y a promover una cultura de integridad en el día a día así como a recordar los canales de denuncia a disposición de todos los trabajadores para comunicar cualquier situación de riesgo.

1. EL CÓDIGO DE ÉTICA Y COMPORTAMIENTOS FORMALIZA EL CONJUNTO DE PRINCIPIOS DE ÉTICA PROFESIONAL APLICABLES EN TODA CIRCUNSTANCIA Y EN TODOS LOS PAÍSES EN LOS QUE EL GRUPO VINCI ESTÁ PRESENTE.

2. EL CÓDIGO DE CONDUCTA ANTICORRUPCIÓN PRECISA LAS NORMAS EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN, EN PARTICULAR MEDIANTE LA IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS EN LOS PROCESOS OPERATIVOS Y LA DEFINICIÓN DE LOS COMPORTAMIENTOS QUE DEBEN EVITARSE.



ÉTICA: UN PRINCIPIO ESENCIAL AL SERVICIO DE LA SEGURIDAD Y DE LA EFICACIA DE LOS PROYECTOS

GAËTAN VIGNERAS Y MERIEM ANKA IDRISSE
Director de Subagrupación de Infraestructura, Urbanización y Sud-Contract Manager, Línea 15 Oeste (tramo Sur) del Grand Paris Express

En los proyectos llevados a cabo en contextos internacionales complejos, la ética constituye un referente esencial para la toma de decisiones seguras y para mantener la confianza de los socios. En 2025 la división de grandes proyectos siguió implementando sus principios éticos en las operaciones, estructurando los procesos de compra, capacitando a los equipos e incorporando estos requisitos en la gestión cotidiana de los contratos. Entrevista cruzada con Meriem Anka Idrissi, Sud-Contract Manager, y Gaëtan Vigneras, Director de Subagrupación de Infraestructura y Urbanización, Línea 15 Oeste (tramo Sur) del Grand Paris Express.

En 2025, ¿cuáles fueron los mensajes clave en materia de ética en sus proyectos?

Gaëtan Vigneras: En primer lugar, la ética es un marco que garantiza la toma de decisiones seguras. En un proyecto como la línea 15 Oeste (tramo Sur), en el que intervienen numerosos socios y subcontratistas, es esencial contar con normas claras y comunes. Los principios del Manifiesto y del Código de ética y comportamientos de VINCI no son teóricos sino que orientan de forma concreta las decisiones contractuales y las relaciones con las empresas.

Meriem Anka Idrissi: El reto reside en incorporar estos principios en las

prácticas diarias. Esto implica una selección transparente de los socios, procesos de compra estructurados y validaciones adaptadas. La ética es una práctica cotidiana, en cada consulta y en cada contrato.

¿Cómo se implementan estos principios en la organización del proyecto?

M.A.I.: Hemos desplegado las normas del Grupo en una política de proyecto, con procedimientos comunes y un responsable designado. Los equipos cuentan con herramientas comunes para consultar las evaluaciones éticas y la toma de decisiones seguras. El objetivo es dotar a cada persona

de las herramientas necesarias para aplicar las normas y saber a quién acudir en caso de duda. También definimos los procesos estructurales, con etapas comunes y aprobaciones jerárquicas, para que las exigencias éticas se incorporen directamente en las prácticas operativas.

¿Qué supone este enfoque para la dirección del proyecto?

G.V.: Un proceso claro aporta libertad. Cuando se conocen y cumplen las normas, los equipos pueden tomar decisiones con mayor serenidad. La ética no es una restricción administrativa, sino que se trata de una palanca de desempeño, de excelencia operativa y de seguridad para el proyecto. Es un esfuerzo continuo. El reto para los próximos años es difundir aún más esta cultura ética entre todos los equipos e integrar estos hábitos desde las primeras etapas del diseño de los proyectos.

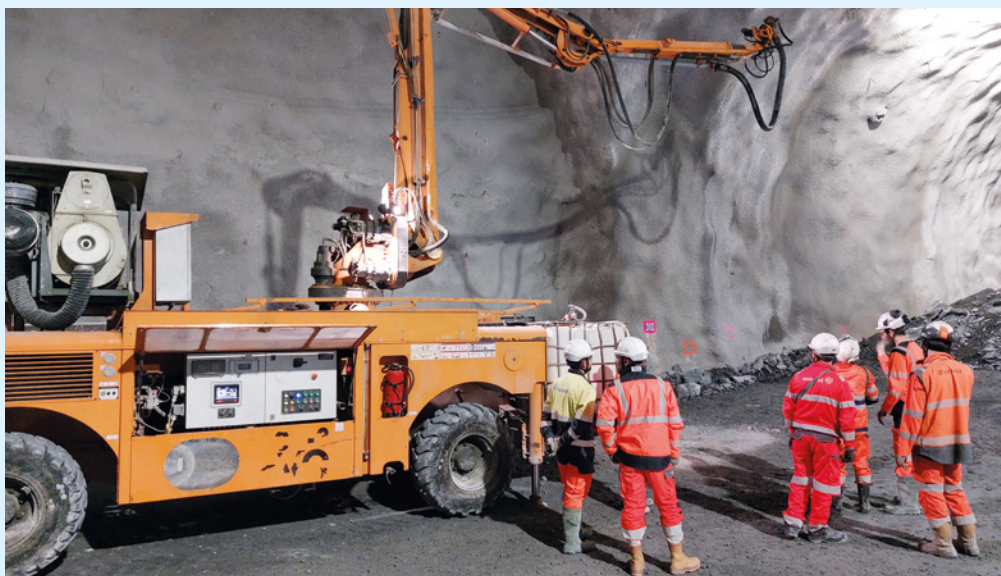
«Allí donde intervenimos debemos actuar en el estricto cumplimiento de nuestros principios éticos. Esta exigencia es central en nuestra base común: no cruzamos la línea roja».

GAËTAN VIGNERAS

La integración de los proyectos en su entorno se sustenta también en el empleo local y en la capacitación. Al contratar en las comunidades locales y al desarrollar las competencias in situ, nuestra ambición es promover la inserción económica, la calidad del empleo y la adhesión de los grupos de interés.

OBRAR JUNTOS POR EL RESPETO DE LOS DERECHOS HUMANOS

Proyecto del Túnel Euroalpin Lyon-Turín (TELT): capacitar en las técnicas de hormigón proyectado



En el marco del proyecto TELT, los equipos implementaron una formación específica en hormigón proyectado, en colaboración con France Travail y las autoridades regionales. El objetivo era capacitar a los trabajadores locales en las técnicas necesarias en la obra.

Este programa permite responder a las necesidades inmediatas del proyecto al mismo tiempo que desarrolla

las competencias a largo plazo en el territorio. Los participantes adquieren una cualificación reconocida, lo que facilita su inserción laboral más allá del proyecto.

Esta iniciativa refleja el enfoque del Grupo: asociar capacitación, empleo local y colaboraciones con los actores públicos para fortalecer el impacto positivo de los proyectos.



DERECHOS HUMANOS: CAPACITAR A LOS JÓVENES E IMPLICAR A LAS COMUNIDADES

FRANÇOIS PIOT
Director de project

Presente en Yibuti desde hace más de quince años, la división de grandes proyectos ejecuta en el país infraestructuras esenciales para el acceso al agua potable y el saneamiento. En el proyecto del Programa de ampliación y de rehabilitación de la red de saneamiento (PERRAD), el empleo local, la capacitación, especialmente en entibación en zanja, y el diálogo con las comunidades constituyen palancas concretas para garantizar el respeto de los derechos humanos y generar un impacto social a largo plazo. Entrevista con François Piot, director de proyecto.

¿En qué medida los proyectos de agua y saneamiento tienen un impacto social directo en Yibuti?

François Piot: En Yibuti nuestros proyectos tienen un impacto muy

tangible para las poblaciones. Las redes de agua y saneamiento mejoran directamente la calidad de vida, la salud pública y la resiliencia de los vecindarios. Desde hace quince años entablamos una relación de confianza con las

«Gracias a una contratación y a una capacitación locales, creamos competencias duraderas y fortalecemos la adhesión de las comunidades. El empleo local es una palanca de confianza y desempeño».

autoridades y las comunidades. En el proyecto PERRAD operamos en áreas urbanas densas, en las que las expectativas sociales son elevadas. El objetivo es doble: proporcionar una infraestructura útil para la vida diaria y hacer que el proyecto beneficie también a los habitantes, en especial mediante el empleo y la capacitación.

¿Cómo contribuyen el empleo local y la capacitación al respeto de los derechos humanos?

F.P.: Hemos decidido contratar mayoritariamente a nivel local y capacitar a las personas en los oficios de la obra. Se impartieron formaciones técnicas en especial sobre las técnicas de entibación, así como formaciones básicas para el personal no cualificado. Para muchos jóvenes se trata de una primera experiencia profesional: firman un contrato, reciben una nómina y se benefician de una cobertura social. También dejamos de recurrir a empresas intermediarias para asumir directamente la gestión de las contrataciones y los pagos con el fin de garantizar la transparencia y la puntualidad en el pago de los salarios. Este enfoque permite asegurar trayectorias profesionales al mismo tiempo que se fortalecen las competencias locales.

¿Qué efectos observa en el terreno?

F.P.: Los beneficios son visibles a varios niveles. En el plano operativo, unos equipos mejor capacitados prestan más atención a los riesgos y contribuyen a mejorar la seguridad de la obra, especialmente en las calles estrechas en las que coexisten maquinarias y habitantes. En el plano social, el empleo local y la capacitación aumentan la aceptación social del proyecto. Los habitantes constatan que la obra crea oportunidades, capacita a los jóvenes y aporta servicios esenciales. En total, varios cientos de personas serán capacitadas durante el proyecto. Representa un impacto a largo plazo para las comunidades así como un factor de desempeño y de confianza para nuestras operaciones.



ENTREGAS 2025: OBRAS CLAVE PARA EL AGUA, LA ENERGÍA Y LA MOVILIDAD

Durante este año, la división de grandes proyectos entregó varias infraestructuras clave. En Colombia, la autopista Bogotá-Girardot modernizada mejora la seguridad y la fluidez de la circulación. En Marruecos, la STEP de Abdelmoumen (*imagen superior*), con una potencia de 350 MW, refuerza el almacenamiento de energías renovables. En Canadá, el embalse de Springbank protege Calgary contra las crecidas. Los aeropuertos de Santiago, en Chile, y de Belgrado, en Serbia, también se modernizaron con soluciones que promueven el reciclaje de materiales y el desempeño ambiental.

NUESTRO IMPACTO

Contribuir a la transición ecológica con el diseño de infraestructuras de almacenamiento de energías renovables

Integrar soluciones sostenibles en las obras para preservar su entorno

NUEVOS CONTRATOS: GARANTIZAR EL AGUA Y LOS SERVICIOS ESENCIALES



En 2025 la división obtuvo varios contratos importantes en el sector del agua. En Jamaica, la planta de Río Cobre abastecerá en agua potable a más de 500.000 habitantes de cara al verano de 2027. El Western Water Resilience Programme prevé la instalación de 68 km de tuberías para garantizar el abastecimiento del noroeste de la isla. En Australia, el proyecto Icon Water modernizará una planta depuradora con soluciones bajas en carbono y una obra abastecida con energía 100 % renovable.

NUESTRO IMPACTO

Garantizar y asegurar el acceso al agua potable para más de 500.000 habitantes

Proponer soluciones bajas en carbono

DEPÓSITOS DE GAS NATURAL LICUADO (GNL): GARANTIZAR EL SUMINISTRO ENERGÉTICO EN EUROPA



Nuestros equipos construyen depósitos de gas natural licuado estratégicos. De este modo, en Reino Unido se está construyendo un depósito con una capacidad útil de 190.000 m³ en la isla de Grain, en el marco de la ampliación de la mayor terminal de gas natural licuado de Europa. En los Países Bajos, el proyecto Gate incluye tres depósitos de 180.000 m³ ya construidos y un cuarto en fase de construcción. Estas estructuras de integridad total, que combinan un tanque de acero y una envolvente de concreto pretensado, requieren cálculos y modelización complejos en la fase de estudios, así como conocimientos altamente especializados para su ejecución. Se trata de una muestra del alto nivel de especialización del Grupo en el diseño y la construcción de infraestructuras energéticas de gran dimensión.

NUESTRO IMPACTO

Construir depósitos de gran capacidad que respondan a los estándares más exigentes

DESCARBONIZAR EL 53 % DEL HORMIGÓN BAJO EN CARBONO (HBC) (EVOLUCIÓN DE UN 10,45 % EN COMPARACIÓN CON 2024) / EL 87 % DE LOS PROYECTOS UTILIZA UN ACERO RECICLADO A + DEL 59 % (+ 67 % ENTRE 2023 Y 2025) / **PRESERVAR** EL 96 % DE NUESTROS ACEROS CONTIENE MATERIAL RECICLADO (EVOLUCIÓN DEL 5,5 % EN COMPARACIÓN CON 2024) / EL 93 % DE VALORIZACIÓN DE

MATERIALES - RESIDUOS INERTES Y RESIDUOS NO PELIGROSOS REUTILIZADOS Y RECICLADOS (EVOLUCIÓN DEL 20,78 % EN COMPARACIÓN CON 2024) **CAPACITAR** 140.369 HORAS DE FORMACIÓN IMPARTIDAS / **NÚMERO DE TRABAJADORES CAPACITADOS EN SEGURIDAD: 743** / **NÚMERO DE TRABAJADORES CAPACITADOS EN ÉTICA: 234** / **SENSIBILIZAR** + DE 9.000 PERSONAS PARTICIPANTES EN LOS DÍAS DEL MEDIO AMBIENTE

vinci-construction.com



División de grandes proyectos – Dirección de la comunicación, 1973, boulevard de la Défense, 92000 Nanterre, France.

Créditos fotográficos: Portada: Dominique Perrault Architecte - ADAGP/Laurent Villeret/Société des Grands Projets.

Interior: Cyrille Dupont/The Pulses, DroneWay, Femern A/S, Greenshot, High Speed Two Limited, Aerophoto America, Caroline Moureaux, Fototecas VINCI y filiales, PA_salaun, SPVA. **Ilustración mural:** © Jacorama.

Diseño y realización: VAT - agencevat.com - 2601_06678. **Traducción:** Alto International.

Impresión: Imprim Express.

Este documento está fabricado con papel 100% reciclado procedente de bosques gestionados de forma sostenible.